MARTOS

PAI

HACIA UN FUTURO SOSTENIBLE

PLAN DE
ACTUACIÓN
INTEGRADO
DE MARTOS



Cofinanciado por la Unión Europea
MINISTERIO DE HACIENDA
Fondos Europeos
Ayuntamiento de Martos

PAI

MARTOS, HACIA UN FUTURO SOSTENIBLE

RINCÓN DEL EVALUADOR

CAPÍTULOS	CRITERIOS DE VALORACIÓN	PÁG.
1_PRESENTACIÓN		**3**
2_ÁMBITO DE ACTUACIÓN		**5**
2.1_Delimitación de la zona seleccionada	-	6
2.2_Justificación de la delimitación	1.5	7
2.3_Contribución del PAI a las tendencias de envejecimiento	1.6	9
3_ALINEACIÓN DEL PAI EN LA AGENDA URBANA		**11**
3.1_Alineación del PAI con los Objetivos de la AU	1.1	12
3.2_Integración intersectorial de los Proyectos	1.2	16
4_CONTENIDO DEL PAI		**17**
4.1_Descripción de los proyectos y actuaciones	1.2	18
4.2_Complementariedad entre los proyectos	1.2	35
4.3_Impacto Transformador	1.3	37
4.4_Carácter innovador	1.4	39
4.5_Localización de los proyectos en barrios desfavorecidos	1.5	40
5_PROGRAMA DE IMPLEMENTACIÓN		**41**
5.1_Madurez de las actuaciones y autorizaciones requeridas	3.1-3.2	42
5.2_Competencias en gestión y ejecución	2.1-2.2	43
5.3_Cronograma y senda financiera	3.1-3.2	45
6_COMPLEMENTARIEDAD Y SINERGIAS DE LOS PROYECTOS		**48**
6.1_Coordinación y complementariedad con actuaciones regionales, nacionales o europeas	4.1-4.2	49
6.2_Participación de la entidad en Programas comunitarios	4.3	52
7_GOBERNANZA		**54**
7.1_Acto administrativo de aprobación del PAI		55
7.2_Capacidad del Ayuntamiento de Martos	2.3-3.3	56
7.3_Participación ciudadana	2.4	59
7.4_Gestión y formación	2.5	61
7.5_Comunicación y visibilidad	2.6	63

01_PRESENTACIÓN



Emilio Torres Velasco
Alcalde de Martos

El PAI propuesto se estructura en torno a **3 proyectos** y **9 actuaciones** y sus respectivos pictogramas:

COD.01

MARTOS HISTORIA VIVA: REHABILITACIÓN Y VALORIZACIÓN DEL PATRIMONIO HISTÓRICO

1.1_ Rehabilitación y puesta en valor del antiguo cine San Miguel

1.2_ Ampliación del Museo de Historia y Arqueología

1.3_ Ruta de las Torres para uso turístico


1.1


1.2


1.3

COD.02

REGENERACIÓN DEL CENTRO URBANO COMERCIAL

2.1_Lanzamiento del Centro Urbano Comercial

2.2_Acondicionamiento y mejora de equipamientos culturales


2.1


2.2

COD.03

REHABILITACIÓN Y MEJORA DE EQUIPAMIENTOS PARA UNA MAYOR COHESIÓN SOCIAL

3.1_Rehabilitación, mejora y acondicionamiento de instalaciones deportivas

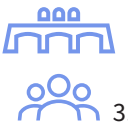
3.2_Adecuación de instalaciones del antiguo comedor de San Fernando

3.3_Rehabilitación del edificio municipal en el barrio de Santa Marta

3.4_Rehabilitación y mejora de instalaciones de edificio municipal en Príncipe Felipe


3.1


3.3


3.2


3.4

02_ÁMBITO DE ACTUACIÓN

PAI

MARTOS, HACIA UN FUTURO SOSTENIBLE

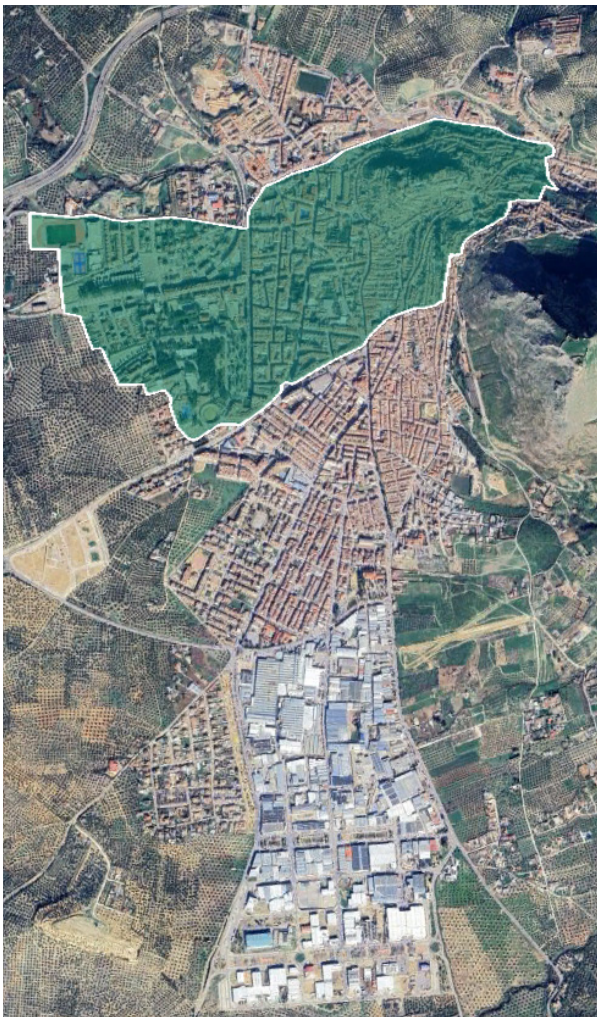
RINCÓN DEL EVALUADOR

2.1

DELIMITACIÓN DE LA ZONA SELECCIONADA

La zona seleccionada del Plan de Actuación Integrado de Martos comprende la mayoría del área oeste del municipio, así como buena parte de su casco histórico. Concretamente, la zona seleccionada corresponde a los siguientes distritos y secciones censales del municipio:

A continuación, se muestra la zona seleccionada para el PAI:



DISTRITOS Y SECCIONES DE LA ZONA DE ACTUACIÓN

DISTRITOS	SECCIONES
1	1, 2, y 3
3	2, 3, 4, 6, y 7

De los 24.452 habitantes residentes en Martos (INE 2023) el 60% vive en la zona delimitada por el PAI, un 22% en el casco histórico y un 38% en el área colindante de extensión oeste. Por tanto, la población residente en la zona de actuación se eleva a 14.742 habitantes.

2.2

JUSTIFICACIÓN DE LA DELIMITACIÓN

El territorio de actuación del PAI se extiende por la mayor parte del Casco histórico y por la zona de extensión oeste de la ciudad. La orografía ha condicionado la estructura irregular de las calles del casco antiguo, siendo en esta zona donde se dan los indicadores de vulnerabilidad más elevados, con un porcentaje de desempleo (INE 2023) cercano al 60% y una renta media por persona 30 puntos por debajo de la media del municipio. El área ya fue objeto de intervención en la Estrategia DUSI 2014-2020.

El resto del territorio que conforma la zona del PAI también cuenta con indicadores socioeconómicos situados por debajo de la media de la ciudad, aunque no se le puede catalogar como un área vulnerable, si representa un área con menor calidad de vida según los datos de renta familiar y por hogar comparativamente con el resto de la localidad. En este sentido, las actuaciones que se desarrollan en esta zona lo hacen en orden a cohesionar territorialmente ambas piezas de la ciudad, mediante la oferta de equipamientos y servicios culturales, deportivos y sociales que benefician a la población del casco histórico, ante la imposibilidad de establecer en esta pieza urbana tales dotaciones por la propia configuración urbana del centro.

Estos indicadores socioeconómicos confirman la situación de vulnerabilidad del centro urbano y de desfavorecimiento de la extensión oeste, en comparación con los datos municipales:

INDICADOR	CASCO HISTÓRICO ÁREA PAI	EXTENSIÓN OESTE ÁREA PAI	MARTOS
Renta media por hogar	20.773€	28.594€	29.693€
Renta media por persona	8.154€	11.298€	11.656€
Desempleo	57,9%	40,36%	40,06%
Desempleo de larga duración	32,4%	31,3%	29,3%
Índice de envejecimiento	122,9	108,44	111,15
Población extranjera	58,79%	20,93%	100%

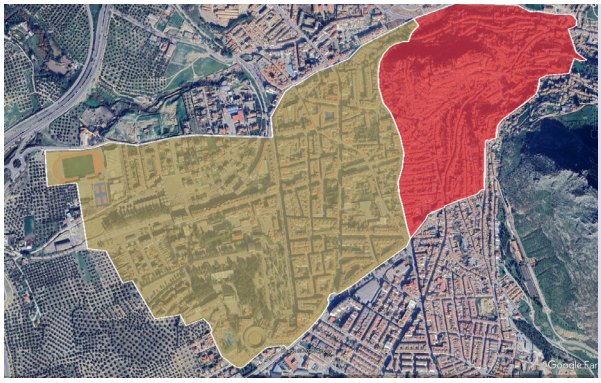


FUENTES: Atlas de Distribución de Renta de los Hogares 2022 (INE), Observatorio ARGOS. Junta de Andalucía (enero 2024).

2.2

JUSTIFICACIÓN DE LA DELIMITACIÓN





Zona de actuación del PAI

Zona de indicadores de alta vulnerabilidad

Zona con indicadores por debajo de la media municipal

2.3

CONTRIBUCIÓN DEL PAI
A LAS TENDENCIAS DE ENVEJECIMIENTO

A lo largo del siglo XX, Martos vivió un período de emigración masiva hacia las grandes ciudades coincidiendo con la industrialización de otros territorios y el declive de la economía agraria tradicional. La pérdida de población durante ese tiempo afectó especialmente a las generaciones jóvenes, lo que alteró significativamente la estructura demográfica del municipio.

Ya en el XXI se produce un leve incremento de residentes que ha variado poco en los últimos años.

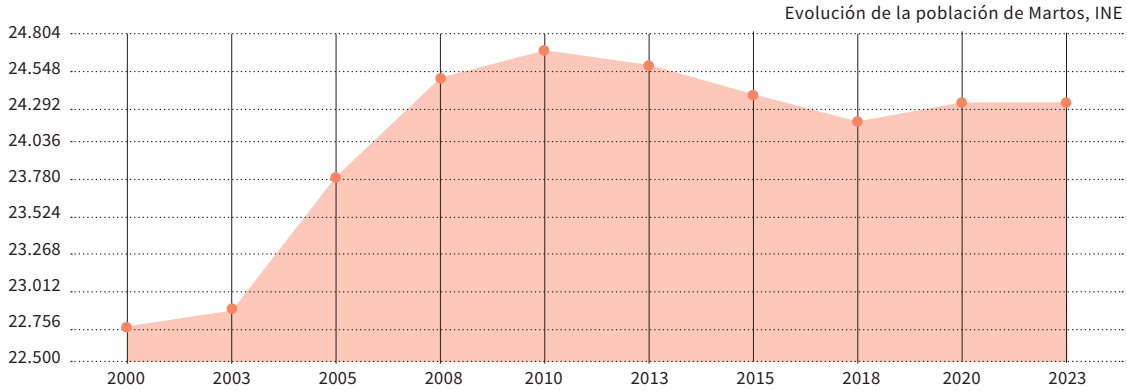
El incremento gradual en la edad media de la población refleja una tendencia constante. En 2023, el 18,1% de los habitantes de Martos (INE) tienen más de 65 años.

A nivel municipal, el envejecimiento no se distribuye de manera homogénea ya que las zonas más envejecidas se encuentran principalmente en el casco histórico y en algunos barrios consolidados durante la expansión urbanística del siglo XX. La falta de renovación generacional en estas áreas se debe a la preferencia de los jóvenes por establecerse en zonas más modernas y mejores conectadas con los servicios urbanos.

En la situación que nos encontramos de leve crecimiento y progresivo envejecimiento de los habitantes de la ciudad, y en particular de barrios como el casco histórico, se le añade un tercer elemento que es el asentamiento de la población extranjera que llega todas las temporadas para trabajar en el campo y que han terminado fijando su residencia en la ciudad. Estos provenientes de países subsaharianos, pero, sobre todo, de Marruecos se van instalando en el casco histórico ya que es el lugar donde hay un mayor número de viviendas vacías y donde estas, son mas antiguas y, por tanto, más asequibles económicamente.

El envejecimiento de esta zona tiene una tendencia a la baja, aunque la población se le califica de vulnerable, ya que son temporeros con bajos recursos económicos. En este sentido, el casco histórico de la ciudad sigue siendo un área con indicadores muy por debajo de la media con respecto al resto de Martos.

Evolución de la población de Martos, INE



En relación a la zona de expansión Oeste, aunque el índice de envejecimiento se sitúa por levemente por debajo de los valores municipales con una tendencia al alza, por el contrario, la renta media por persona y hogar son inferiores a la media de la ciudad, por lo que no puede considerarse un área vulnerable, pero si desfavorecida si lo comparamos con la media del resto de las secciones censales de Martos.

Los proyectos contemplados en el PAI pueden invertir la tendencia en base a:

- Los proyectos de rehabilitación y puesta en valor del patrimonio histórico **(COD01. *"Martos historia viva")*** pueden desempeñar un papel crucial en la revitalización demográfica al generar un entorno más atractivo y funcional tanto para los residentes actuales como para las nuevas generaciones.

  Las actuaciones diseñadas no solo contribuyen a preservar el legado cultural y arquitectónico, sino que también repercutirán en la población extranjera, al generarse un mayor número de empleos por las obras de rehabilitación.

- Las actuaciones de mejora de las dotaciones ubicadas fuera del casco histórico o próximos a éste **(COD.03 *"Rehabilitación y mejora de equipamientos para una mayor cohesión social")*** tendrán una influencia significativa al hacer del área de actuación del PAI una zona más atractiva, con unos equipamientos más modernos y adaptados a las necesidades poblacionales, por lo que puede revertir los procesos migratorios o de estancamiento poblacionales, al diseñar una ciudad con accesos a mejores servicios.

- Por último, las actuaciones en el Centro Comercial urbano de Martos **(COD.02. *"Regeneración del Centro urbano comercial")*** también desempeñarán un papel estratégico, ya que tienen el potencial de crear un efecto revitalizador que atraerá visitantes hacia el núcleo histórico, se conecta ambos por medio de sendas peatonales y un carril bici, fomentando la interacción intergeneracional.



03_ALINEACIÓN DEL PAI EN LA AGENDA URBANA

PAI

MARTOS,
HACIA
UN FUTURO
SOSTENIBLE

RINCÓN DEL EVALUADOR

3.1

ALINEACIÓN DEL PAI CON LOS OBJETIVOS DE LA AU



El PAI de Martos responde de manera integrada a los **4 ejes y 50 proyectos** que contempla la Agenda Urbana ***"Martos 2030, hacia un futuro sostenible".*** Agenda que responde a los grandes retos económicos, medioambientales, físicos, culturales y sociales que tiene planteados la ciudad en los próximos años.

La AU "Martos 2030, hacia un futuro sostenible" puede consultarse en los siguientes enlaces:

https://agendaurbanamartos.es/
https://agendaurbanamartos.es/multimedia
https://agendaurbanamartos.es/noticias
https://agendaurbanamartos.es/documentacion

3.1

ALINEACIÓN DEL PAI CON LOS OBJETIVOS DE LA AU

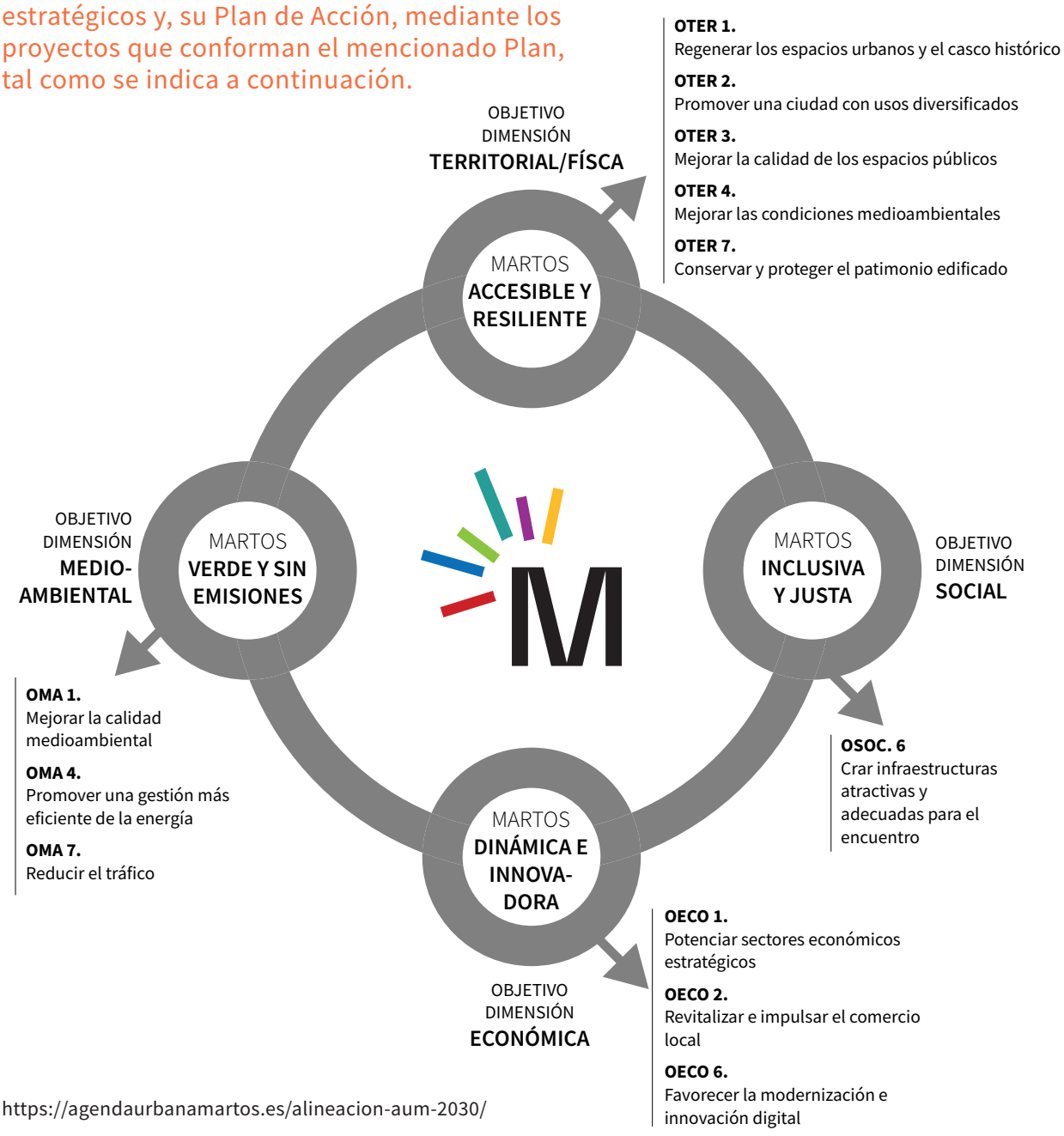
PROYECTOS Y ACTUACIONES PAI	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS AU MARTOS 2030*	RETO DIAGNÓSTICADO EN LA AUM 2030
MARTOS HISTORIA VIVA		
Rehabilitación y puesta en valor del antiguo cine San Miguel	Regenerar los espacios urbanos y el Casco Histórico (OTER.1)	 
Ampliación museo Historia y Arqueología	Potenciar sectores económicos estratégicos (el turismo) (OECO.1)	
Ruta de las Torres para uso turístico	Conservar y proteger el patrimonio edificado (OTER.7)	
REGENERACIÓN DEL CENTRO URBANO COMERCIAL		
Lanzamiento del centro urbano comercial	• Mejorar la calidad ambiental mediante el reverdecimiento de zonas verdes (OMA.1) • Reducir el tráfico en el núcleo urbano (OMA.7) • Mejorar la calidad de los espacios públicos (OTER.3) • Mejorar las condiciones medioambientales reduciendo el tráfico motorizado (OTER.4)	  
Acondicionamiento y mejora de Equipamientos culturales	• Potenciar los sectores económicos estratégicos e innovadores (OECO.1) Revitalizar e impulsar el comercio local (OECO.2) • Favorecer la modernización e innovación digital (OECO.6) • Promover una ciudad con usos diversificados (OTER.2)	 
REHABILITACIÓN DE EQUIPAMIENTOS		
Rehabilitación y mejora de instalaciones deportivas	• Promover una gestión más eficiente de la energía (OMA.4) • Favorecer la modernización e innovación digital (OECO.6) • Crear infraestructuras atractivas y adecuadas para el encuentro (OSOC.6)	   
Adecuación de instalaciones del antiguo comedor San Fernando		
Rehabilitación del edificio municipal en el barrio de Santa Marta		
Rehabilitación y mejora de instalaciones Edificio municipal Avda. Príncipe Felipe		

*OTER_Objetivo Territorial; OMA_Objetivo Medioambiental; OECO_Objetivo económico; OSOC_Objetivos sociales

3.1

ALINEACIÓN DEL PAI CON LOS OBJETIVOS DE LA AU

Los proyectos recogidos en el PAI se alinean con el Marco Estratégico de la AU, a través de las 4 dimensiones diseñadas y sus objetivos estratégicos y, su Plan de Acción, mediante los proyectos que conforman el mencionado Plan, tal como se indica a continuación.



https://agendaurbanamartos.es/alineacion-aum-2030/

3.1

ALINEACIÓN DEL PAI CON LOS OBJETIVOS DE LA AU

ACTUACIONES PAI	Proyectos AU "Martos 2030. Hacia un futuro sostenible"(*)
	ECO.7.2-ECO.9.1
	ECO.7.2-ECO.9.1
	MA.5.6-ECO.7.2-ECO.9.1
	MA.5.1-MA.5.2-MA.5.3-ECO.7.7-ECO.7.8
	TER.2.3-MA.5.3
	MA.5.1-MA.5.2-SOC.6.5
	TER.2.3-MA.5.3
	TER.2.3-MA.5.3
	TER.2.3

PAI

MARTOS, HACIA UN FUTURO SOSTENIBLE

Las actuaciones del PAI contemplan además otros proyectos transversales de la AU de Martos 2030 como son el Plan de Gobernanza de la AU (SOC.10.2) y el Plan de comunicación y participación ciudadana. Oficina de participación ciudadana (SOC.10.3).

3.2

INTEGRACIÓN INTERSECTORIAL DE LOS PROYECTOS

En la tabla siguiente el impacto que tiene para cada proyecto y actuación del PAI en cada Eje Estratégico de la AU Martos 2030:

<table>
<tr><th rowspan="3">PROYECTOS</th><th rowspan="3">ACTUACIÓN</th><th colspan="4">EJES ESTRATÉGICOS AU MARTOS 2030</th></tr>
<tr><th>OBETIVOS DIM. TERRITORIAL /FÍSICA</th><th>OBETIVOS DIM. MEDIOAMBIENTAL</th><th>OBETIVOS DIM. ECONÓMICA</th><th>OBETIVOS DIM. SOCIAL</th></tr>
<tr><th>MARTOS ACCESIBLE Y RESILIENTE</th><th>MARTOS VERDE Y SIN EMISIONES</th><th>MARTOS DINÁMICA E INNOVADORA</th><th>MARTOS INCLUSIVA Y JUSTA</th></tr>
<tr><td rowspan="3"></td><td></td><td rowspan="3">Se pone en valor el patrimonio histórico de la ciudad, mejorando la calidad del paisaje urbano.</td><td>La rehabilitación contempla un objetivo de eficiencia energética (tejas solares)</td><td colspan="2" rowspan="3">Las actuaciones en la zona más desfavorecida de la ciudad atraerán nuevos visitantes, reactivando económicamente el área y eliminando las desigualdades entre las piezas urbanas.
Además, las actuaciones producirán un fomento de la identidad martense a raíz de la rehabilitación de su patrimonio.</td></tr>
<tr><td></td><td></td></tr>
<tr><td></td><td></td></tr>
<tr><td rowspan="2"></td><td></td><td colspan="4">La actuación impacta en las cuatro dimensiones ya que supone una regeneración física y medioambiental que permite conectar los equipamientos con el centro urbano comercial y el casco histórico mediante un carril bici y acondicionamiento de viales peatonales.
Además, trata de mejorar el comercio local mediante la digitalización de las pequeñas empresas.</td></tr>
<tr><td></td><td rowspan="4">Las rehabilitaciones y mejoras propuestas tienen un objetivo de eficiencia energética (placas fotovoltaicas) y supondrá la mejora de dotaciones sociales, culturales y deportivas del patrimonio municipal.</td><td colspan="2">Supondrá un nuevo incentivo económico y cultural al rehabilitarse las principales infraestructuras culturales de la ciudad.</td></tr>
<tr><td rowspan="4"></td><td></td><td colspan="2">Supondrá un nuevo incentivo económico y social y supondrá una importante mejora de un elemento patrimonial deportivo</td></tr>
<tr><td></td><td colspan="2">El equipamiento ofrecerá espacios para que las asociaciones interesadas puedan desarrollar sus actividades propias.</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td>Por su localización en uno de los barrios más vulnerables de la ciudad supondrá un importante incentivo social</td></tr>
<tr><td></td><td colspan="2">El equipamiento ofrecerá espacios para que las asociaciones interesadas puedan desarrollar sus actividades propias.</td></tr>
</table>

04_CONTENIDO

PAI

MARTOS,
HACIA
UN FUTURO
SOSTENIBLE

RINCÓN DEL EVALUADOR

4.1

DESCRIPCIÓN DE **LOS PROYECTOS Y ACTUACIONES**

COD.01
MARTOS HISTORIA VIVA

El proyecto busca no solo devolver el esplendor a edificaciones o espacios emblemáticos, sino también integrarlos activamente en la dinámica de la ciudad a través de su puesta en valor como recursos turísticos sostenibles.

Desde la perspectiva turística, la puesta en valor del patrimonio representa una oportunidad para diversificar la oferta local, posicionando a Martos como un destino que combina historia, autenticidad y un compromiso con la sostenibilidad. La adecuación de estos bienes culturales no solo amplía las posibilidades de atracción de visitantes interesados en el patrimonio, sino que también genera nuevos circuitos económicos que pueden revitalizar el área más vulnerable del municipio como es su casco histórico.

Los espacios restaurados trascienden la conservación física del patrimonio, actuando como un catalizador para la regeneración urbana, mejorando el entorno construido y la calidad de vida de los vecinos.

Los objetivos del proyecto se centran en:

- Garantizar la preservación de bienes históricos y culturales mediante intervenciones sostenibles que respeten su valor histórico y arquitectónico.
- Prevenir el deterioro o pérdida de elementos patrimoniales importantes para la localidad.
- Transformar los bienes patrimoniales en atractivos turísticos que fomenten el desarrollo económico local.
- Generar empleo y diversificar la economía en sectores como la hostelería, la restauración y el comercio local, sobre todo en las zonas desfavorecidas donde se localizan.

Los resultados esperados son la rehabilitación de las 3 torres, la puesta en uso del cine San Miguel con fines culturales y la ampliación del museo de historia y arqueología de la localidad.

1.1_REHABILITACIÓN Y PUESTA EN VALOR DEL **ANTIGUO CINE DE SAN MIGUEL**

El Cine San Miguel constituye uno de los espacios culturales y recreativos más interesantes de Martos. El edificio es un elemento singular del Patrimonio Histórico blindado con un nivel de Protección Ambiental.

La propuesta contempla la recuperación y puesta en valor de un edificio de gran singularidad histórica, cultural y social, que desde hace tiempo se encuentra cerrado, sin uso, con el consiguiente deterioro.



El proyecto contempla restaurar el edificio y rehabilitarlo, dotándolo de un uso cultural, que sirva para acoger y ampliar la demanda y la oferta de actividad cultural existente en el municipio. La cubierta del cine se equipará con tejas solares que aprovechan la energía solar como fuente para el propio edificio.



1.2_AMPLIACIÓN DEL MUSEO DE HISTORIA Y ARQUEOLOGÍA

La Antigua Escuela de Artes y Oficios es uno de los edificios más destacados de la arquitectura marteña, albergando la Colección Museográfica Municipal de Artes Plásticas.

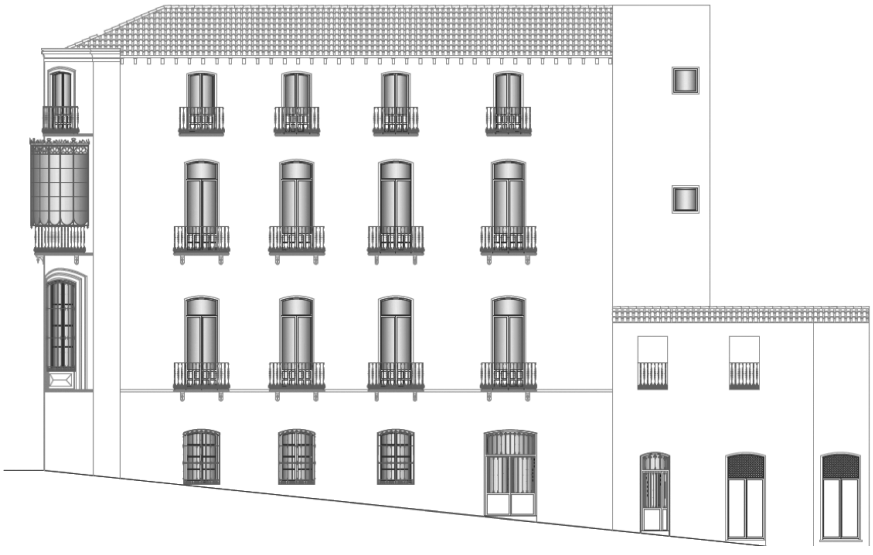
La intervención consiste en ampliar la propuesta museográfica, destinando los espacios de la planta baja, vestíbulo y salas de Educación, a un museo que recoja las diversas piezas arqueológicas que Martos conserva y que cada día se recuperan.

Un proyecto donde se compile, catalogue, investigue, conserve y se difundan los elementos patrimoniales; al tiempo que se revitaliza este edificio de gran interés histórico-artístico, construido en 1896.

Dado que el alumbrado interior existente en las dependencias del Museo ha de ser sustituido para adaptarlo a las nuevas necesidades del espacio, se plantea la implantación de un sistema de iluminación y eficiencia energética mediante la utilización de sensores.



Estado actual del edificio del museo de Historia y Arqueología



Alzado del edificio del Museo de Historia y Arqueología

1.3_RUTAS DE LAS TORRES PARA USO TURÍSTICO

La actuación se centra en las obras de restauración, mejora y puesta en valor de las torres Albarrana y del Campanile y de la II fase de la Torre Almedina, al objeto de crear una ruta turística y dar a conocer el importante valor histórico y patrimonial del municipio:

- **La Torre Albarrana** se trata de una estructura militar del siglo XIII. Será objeto de labores de restauración y adecuación de elementos deteriorados que afectan a su estética de conjunto y accesibilidad. Se mejora los accesos y se habilita un mirador en su terraza.

- **La Torre del Campanile** supone un ejemplo de campanario exento de la época renacentista. Los trabajos a realizar consisten en dotar de seguridad el perímetro del recinto mediante labores de consolidación de la estructura e instalación de sistemas de protección, así como trabajos para la instalación de accesibilidad y adecuación para visitas turísticas.

- **La Torre Almedina** constituye parte de la muralla de la ciudad construida en el siglo X. El proyecto trata de completar las obras de restauración y adecuación para posibilitar su uso, mediante tareas de consolidación estructural y mantenimiento de las cubiertas entre otras.

  A la vez se creará un proyecto de musealización, con el fin de convertirla en un referente cultural y turístico, donde se dé a conocer la importancia de Martos como capital de la Encomienda de Calatrava.



La Torre del Campanille de Santa María

En cuanto a la puesta en valor de las Torres para uso turístico se realizará mediante la implementación de un sistema de acceso autónomo y controlado. Este sistema permitirá que los visitantes accedan a estos espacios históricos sin necesidad de personal físico presente, garantizando una experiencia segura, innovadora y sostenible.

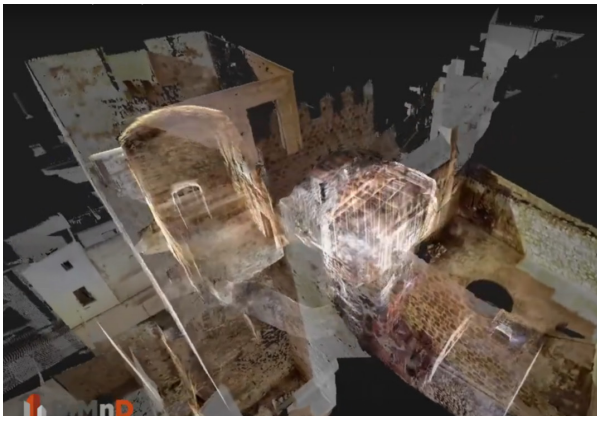
La propuesta contempla el diseño de un modelo basado en tecnología avanzada que combine el registro automatizado de visitantes, la apertura y cierre inteligente de puertas mediante códigos personalizados, la vigilancia en tiempo real con cámaras y el desarrollo de una aplicación interactiva para gestionar el acceso y enriquecer la visita.

1.3_RUTAS DE LAS TORRES PARA USO TURÍSTICO

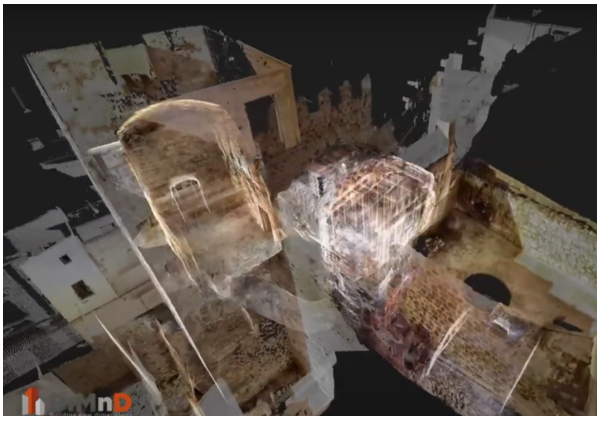


Situación actual de la Torre Albarrana









Ortofotografías estudios previos Torre Almedina

COD.02

REGENERACIÓN DEL **CENTRO URBANO COMERCIAL**

La ciudad de Martos presenta un núcleo histórico compacto, organizado en torno a la antigua fortaleza y la iglesia de Santa María de la Villa. Este núcleo se caracteriza por un trazado irregular, con calles estrechas y empinadas adaptadas a la topografía, y un alto grado de compacidad. En el siglo XX la localidad experimentó un proceso de expansión urbana hacia terrenos más planos, y donde se localizaron muchos de los equipamientos culturales y sociales, así como la actividad comercial de la ciudad ante la imposibilidad de hacerlo, por la falta de espacio, en el casco histórico.

El proyecto tiene una triple funcionalidad. Por un lado, rehabilitar, mejorar y establecer medidas de eficiencia energética en los equipamientos culturales (auditorio, casa de la juventud y teatro municipal). En segundo lugar, la incorporación de mejoras en la movilidad y urbanismo comercial mediante parte de la peatonalización de la avenida Pierre Cibié que emerge como una herramienta clave para la reactivación del Centro Comercial Urbano y para la construcción de un entorno urbano más sostenible. También se actuará en la avenida Moris y la de Europa mediante eliminación de las barreras arquitectónicas, incorporación de especies vegetales e instalación de mobiliario urbano adaptado. Por último, el diseño de un carril bici y peatonal que unirá la zona de equipamientos con el centro urbano comercial y el casco histórico, fortaleciendo la relación entre ambas piezas de la ciudad promoviendo una mayor inclusión social de la zona más desfavorecida y mayor accesibilidad entre los espacios urbanos, cohesionando físicamente la ciudad existente.

Objetivos del proyecto:

- Mejorar la movilidad sostenible e impulsar la sostenibilidad ambiental.
- Fomentar un entorno atractivo para la actividad comercial.
- Aumentar el número de visitantes al casco histórico.
- Cohesionar las distintas piezas de la ciudad física y socialmente mediante la unión de la zona centro con la zona de expansión a través del carril bici.
- Acercar a los residentes del casco histórico las dotaciones culturales y sociales de la localidad.
- Rehabilitar y mejorar las dotaciones y equipamientos.



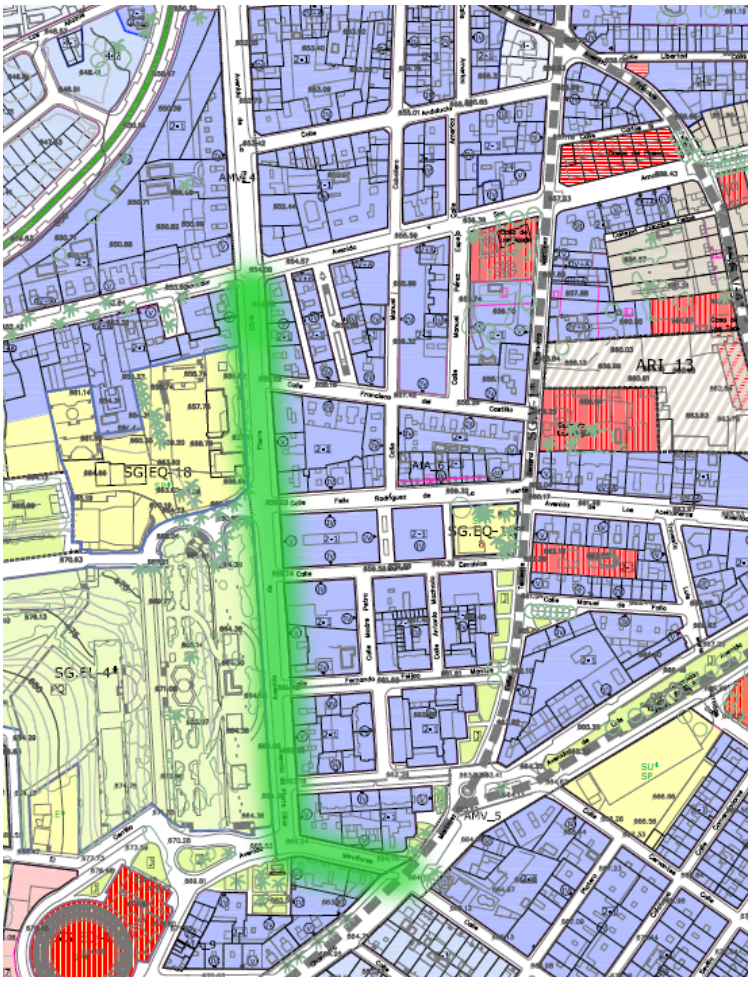
2.1_LANZAMIENTO DEL CENTRO COMERCIAL URBANO

La ejecución de la actuación comprende a su vez cuatro subactuaciones, siendo la de digitalización del espacio urbano ampliable al casco histórico de la ciudad:

- **Mejoras en la movilidad y urbanismo comercial,** peatonalizando la avda. Pierre Cibié, entre las intersecciones con avenida de San Amador y calle Rodríguez de la Fuente y, mejoras y adecuación de los itinerarios peatonales de la avenida Moris y Europa.

  La subactuación es una mejora de los espacios públicos mediante la eliminación de barreras arquitectónicas a fin de mejorar la calidad de la vida de la ciudadanía, adaptación del mobiliario urbano.

  Además, las sendas peatonales contribuirán a minimizar los problemas de desplazamiento que sufren las personas con capacidades diversas y mayores, eliminando barreras en el urbanismo, edificación, transporte y comunicación, incorporando zonas de calmado de tráfico 20/30 dirigidas a fomentar la seguridad peatonal.



Zona de peatonalización de la Avenida Pierre Cibié



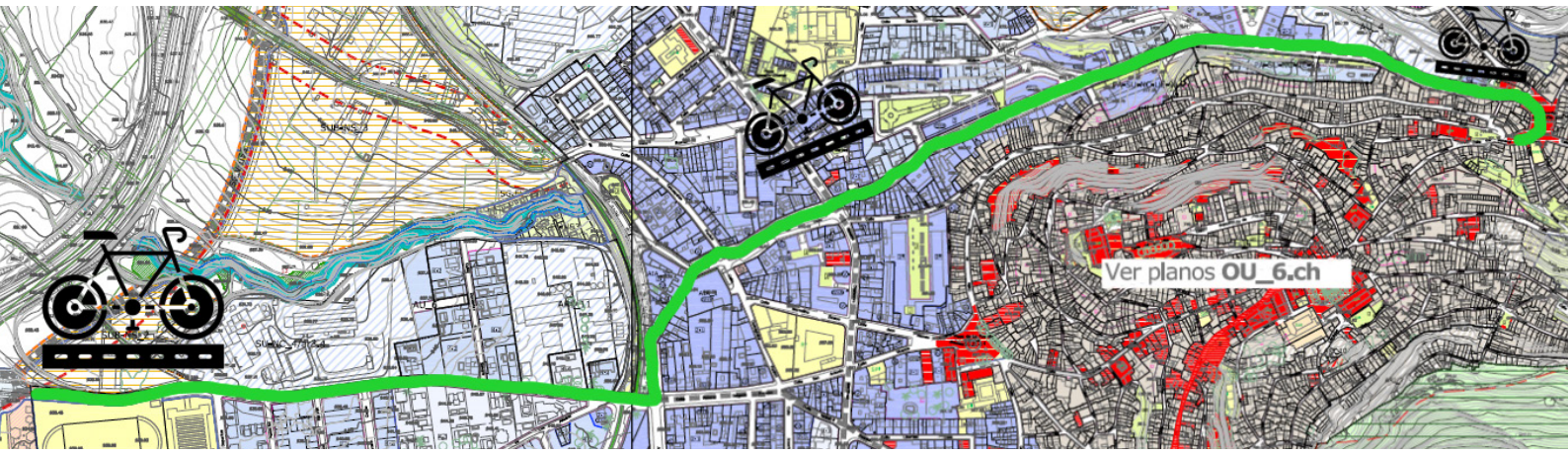
2.1_LANZAMIENTO DEL CENTRO COMERCIAL URBANO

Diseño de un Carril Bici y peatonal que conectará las zonas deportivas, Vía Verde, Centro Comercial Urbano con el casco antiguo a través de la avenida Fuente de la Villa, de aproximadamente 2,5 km de longitud. La actuación supone una mejora de accesibilidad de barrios y trama urbana, propiciando los flujos en bicicleta o a pie, siendo un reto el desarrollo.



- **Mejora de la competitividad de los comercios a través de la digitalización** centrada en la mejor gestión de inventarios, el aumento de la visibilidad y la optimización de procesos.

- Digitalización del espacio urbano. A través de la instalación de **pasos de peatones inteligentes**, con sistemas integrados de conteo de personas en báculos y bolardos, y con señales lumínicas tanto verticales como incrustadas en vía pública y, **cámaras digitales de captación de imágenes en el ámbito de la movilidad urbana sostenible,** que permitirá la obtención de datos detallados sobre flujos de personas y vehículos en las zonas de interés comercial seleccionadas.



Parte del trazado del carril bici por Avda. de Fuente de la Villa

2.2_ACONDICIONAMIENTO Y MEJORAS DE **EQUIPAMIENTOS CULTURALES**

La actuación se centra en la rehabilitación y mejora de una serie de edificios sociales y culturales, Auditorio, Casa de la Juventud y Teatro Municipal, así como el equipamiento audiovisual del Centro de Interpretación y Experiencia del Aceite de Oliva Virgen Extra (AOVE).

- **Rehabilitación del edificio del Teatro Municipal**, donde se contemplan operaciones tales como las orientadas a diagnosticar y actuar sobre la envolvente térmica, rehabilitación de zonas comunes y equipamiento, también para mejorar la accesibilidad y abaratar la facturación energética.



Teatro Municipal Maestro Álvarez Alonso

2.2_ACONDICIONAMIENTO Y MEJORAS DE **EQUIPAMIENTOS CULTURALES**



- En **el Auditorio** se llevarán a cabo tareas de acondicionamiento de los accesos, mejoras en los vestuarios y aseos y actuaciones para garantizar la utilización en condiciones de seguridad y salubridad. Se optimizarán y transformarán los espacios del entorno de la Casa de la Juventud atendiendo a un acondicionamiento de carácter funcional, innovador y ejemplarizante en su entorno.



- **Rehabilitación integral del edificio de la Casa de la Juventud** que garantice el uso público en condiciones de habitabilidad, salubridad y seguridad. Las actuaciones persiguen ofrecer una mejora de la calidad del servicio para personas usuarias; garantizar un edificio confortable, versátil y sostenible.

Dado que las edificaciones que circunscriben la presente actuación carecen de la adopción de medidas de ahorro energético, se pretende llevar a cabo la mejora energética de dichos edificios y la implantación de energías renovables que tiendan a la reducción del consumo de energía y, por tanto, de las emisiones de CO_2.

Por último, la subactuación que tiene como objetivo dotar de equipamiento audiovisual avanzado al Centro de Interpretación y Experiencia del Aceite de Oliva Virgen Extra (AOVE) y al espacio Hangar, ambos bienes municipales que están siendo rehabilitados, busca convertir estos espacios en un referente cultural y turístico mediante una propuesta innovadora y experiencial, centrada en la tradición y modernidad del mundo del AOVE y optimizando la eficiencia energética.

COD.03

REHABILITACIÓN Y MEJORAS DE EQUIPAMIENTOS PARA UNA MAYOR COHESIÓN SOCIAL

El proyecto de rehabilitación y mejora de dotaciones de carácter social es una iniciativa clave para fomentar la cohesión social y mejorar la calidad de vida de los habitantes de la ciudad, ya que no solo contribuye al desarrollo urbano, sino también al fortalecimiento de los lazos comunitarios, al ofrecer a los residentes espacios adecuados para el intercambio cultural, educativo y recreativo. A través de la renovación de centros culturales, deportivos, educativos y sociales, se promueve la inclusión social, facilitando el acceso a servicios esenciales para todos los grupos poblacionales, incluidos jóvenes y adultos.

La interacción social se ve estimulada al contar con espacios diseñados para la participación activa de la comunidad. Estos equipamientos no solo enriquecen la vida diaria de la ciudadanía, sino que también potencian su integración en actividades comunitarias, creando oportunidades para el aprendizaje, la expresión cultural y el diálogo social. La rehabilitación de estos espacios fomenta un entorno seguro y saludable, lo que resulta en un mayor bienestar general.

Los objetivos del proyecto se centran en:

- Fortalecer la cohesión social mejorando los espacios públicos y equipamientos comunitarios.
- Mejorar la calidad de vida ofreciendo instalaciones modernas y accesibles que contribuyan al bienestar general.
- Fomentar la inclusión social asegurando que todos los grupos de la comunidad tengan acceso equitativo a servicios y actividades.
- Promover el desarrollo cultural, educativo y recreativo creando espacios para la educación, la cultura y el entretenimiento.
- Asegurar la seguridad y accesibilidad diseñando equipamientos accesibles y seguros para todas las personas.

En todas las edificaciones del presente proyecto se prevé la instalación de plantas fotovoltaica, que fomenten el uso de este tipo de energías mediante soluciones integradoras.

3.1_REHABILITACIÓN Y MEJORA DE INSTALACIONES DEPORTIVAS

Se pretende la rehabilitación y acondicionamiento de la dotación deportiva existente mediante la renovación del parque deportivo actual mejorando y modernizando todos sus componentes, espacios deportivos y espacios complementarios, especialmente aquellos destinados a mejorar la accesibilidad.

El parque de instalaciones deportivas cuenta con una media de antigüedad superior a los 25 años, lo que provoca que algunas instalaciones no se adecuen a las nuevas tendencias de práctica físico-deportiva, de seguridad y accesibilidad universal.

La actuación va a permitir la adaptación de la instalación a las demandas de sus usuarios, y garantizará que las dotaciones cumplan con los requisitos de calidad.

Los trabajos consistirán en:

- Actuación en cubierta de pabellón actual con el objetivo de sustituir elementos de cubrición, lo que implica mejora energética, acústica, de salubridad y sirviendo de soporte para la mejora energética del complejo deportivo.
- Cubrición de las dos pistas de fútbol sala existentes.
- Construcción de dos pistas de pádel junto a la ejecutada recientemente.
- Rehabilitación y adecuación de edificio junto a pista de atletismo para uso de oficinas.
- Ejecución de vestuarios ante la ampliación de la oferta deportiva del complejo.

Instalaciones deportivas de Martos

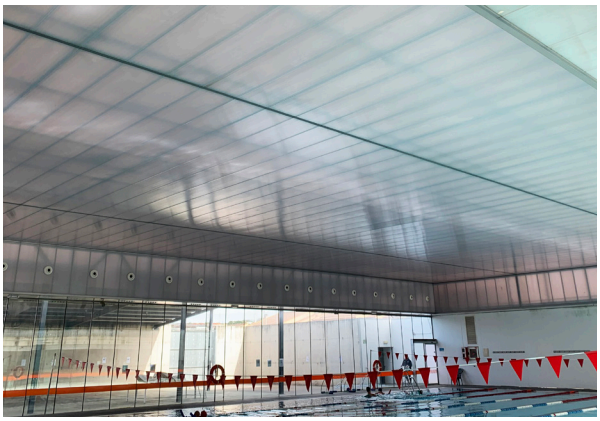


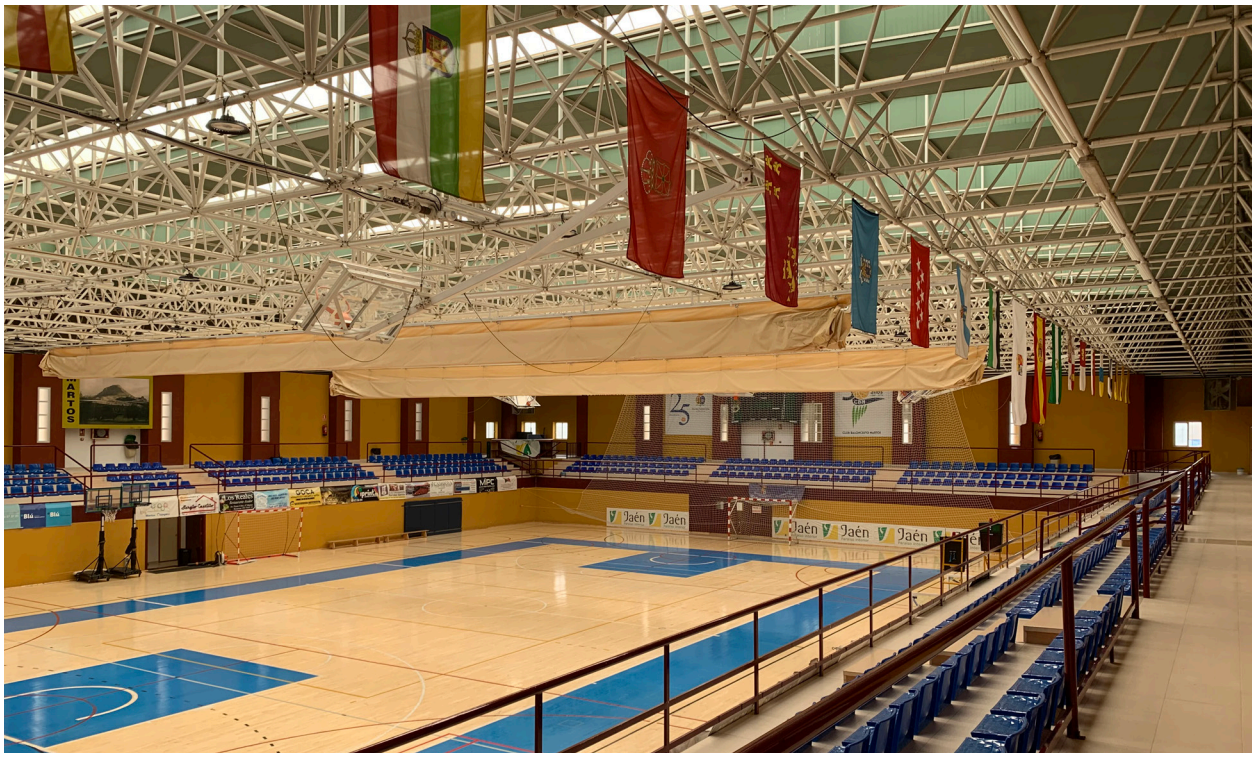
3.1_REHABILITACIÓN Y MEJORA DE INSTALACIONES DEPORTIVAS

En el proyecto se incluye procesos de transformación digital que tendrán un impacto en la gestión de las actividades, instalaciones, material y en la experiencia en general del usuario de las mismas, mediante, entre otros, la gestión y reservas de las instalaciones en tiempo real, el control de aforo, control de permiso de apertura de puertas y luces, acceso a historial de uso de las instalaciones, etc.

Complementariamente se realizarán medidas de mejoras energéticas y de iluminación en el pabellón y la piscina cubierta.







3.2_ADECUACIÓN DE INSTALACIONES ANTIGUO COMEDOR DE SAN FERNANDO



Situación actual del edificio del antiguo comedor

Se trata de una rehabilitación integral del edificio municipal que garantice las condiciones de seguridad, accesibilidad, habitabilidad y funcionalidad del inmueble para su uso por asociaciones y colectivos sociales.

Las actuaciones persiguen ofrecer una mejora de la calidad del servicio para personas usuarias; garantizar un edificio confortable, versátil y sostenible, a través del aislamiento térmico en fachada, así como en cubiertas y suelo, y sustitución de las carpinterías existentes; sistemas de producción de ACS y climatización; actuaciones bioclimáticas de reverdecimiento del entorno del edificio, etc.

Las actuaciones se encuentran previstas en el Plan de accesibilidad y en la Agenda Urbana de Martos 2030.

3.3_REHABILITACIÓN DE **EDIFICIO MUNICIPAL EN EL BARRIO SANTA MARTA**



Se trata de un edificio de carácter municipal con una superficie construida de 357 m^2 en la calle Córdoba, próximo a la Plaza de la Constitución, para uso colectivo de las asociaciones del casco antiguo de Martos.

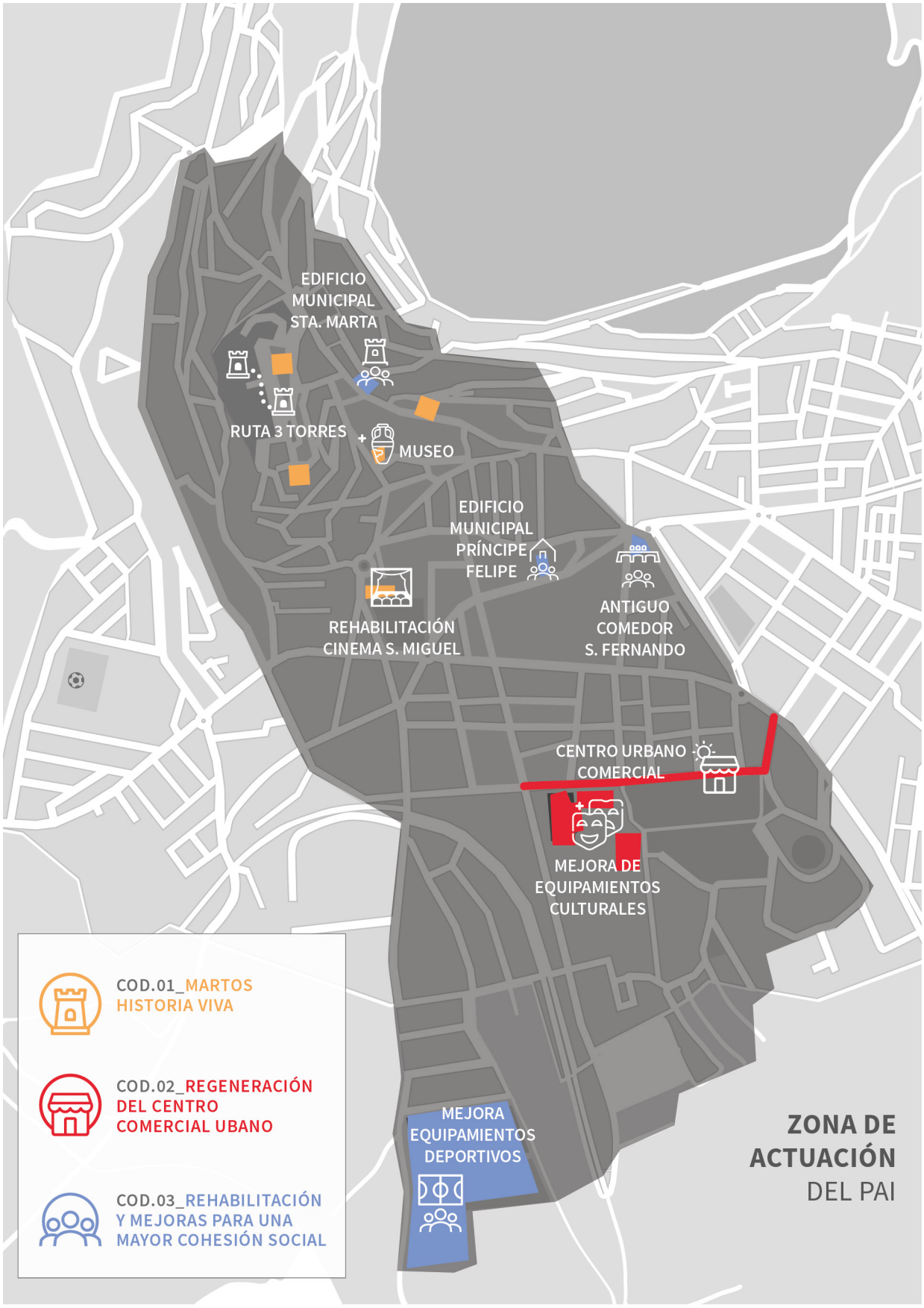
El proyecto se centra en obras de acondicionamiento del edificio municipal existente, para su uso por asociaciones y colectivos sociales que trabajen con la población vulnerable, localizados en el casco histórico de la ciudad. Con las obras a acometer se garantizará las condiciones de seguridad, accesibilidad, habitabilidad y funcionalidad del inmueble.

3.4_REHABILITACIÓN Y MEJORA DE INSTALACIONES DE **EDIFICIO EN AVENIDA PRÍNCIPE FELIPE**



La actuación contempla la rehabilitación integral del edificio, con una superficie construida de 460 m^2, para garantizar el uso público en condiciones de habitabilidad, salubridad y seguridad. Las actuaciones persiguen ofrecer una mejora de la calidad del servicio para personas usuarias; garantizar un edificio confortable, versátil y sostenible, mediante el aislamiento térmico en fachada, así como en cubiertas y suelo, y sustitución de las carpinterías existentes, sistema de climatización que incorpore energías renovables, instalación de un sistema de ventilación mecánica con intercambiadores de calor, etc.

Una vez rehabilitado el uso estará destinado a acoger a asociaciones y diversos colectivos sociales de la localidad.


EDIFICIO MUNICIPAL STA. MARTA
RUTA 3 TORRES
MUSEO
EDIFICIO MUNICIPAL PRÍNCIPE FELIPE
REHABILITACIÓN CINEMA S. MIGUEL
ANTIGUO COMEDOR S. FERNANDO
CENTRO URBANO COMERCIAL
MEJORA DE EQUIPAMIENTOS CULTURALES
MEJORA EQUIPAMIENTOS DEPORTIVOS
COD.01_MARTOS HISTORIA VIVA
COD.02_REGENERACIÓN DEL CENTRO COMERCIAL UBANO
COD.03_REHABILITACIÓN Y MEJORAS PARA UNA MAYOR COHESIÓN SOCIAL
ZONA DE ACTUACIÓN DEL PAI

4.2

COMPLEMENTARIEDAD ENTRE LOS PROYECTOS

La combinación de los tres proyectos ofrece una oportunidad para transformar el entorno urbano de manera sostenible, inclusiva y dinámica. La rehabilitación del patrimonio histórico potencia el atractivo cultural y turístico (COD.01); el Centro Comercial Urbano con el diseño de las sendas peatonales y el carril bici (COD.02) mejoran la movilidad y conectan los ámbitos urbanos más desfavorecidos de la ciudad; y la renovación de equipamientos sociales fortalece el tejido comunitario. La integración de estas iniciativas genera un impacto significativo, promoviendo un desarrollo urbano equilibrado y sostenible.

Las complementariedades entre los tres proyectos se basan en su capacidad para abordar diferentes necesidades urbanas desde perspectivas interrelacionadas:

Complementariedad funcional

Cada proyecto tiene un objetivo específico, pero su combinación crea una red de beneficios interdependientes:

- **Turismo y comercio.** El proyecto COD.01 atraerá visitantes al casco histórico, la zona más desfavorecida de la ciudad, quienes, además de explorar los sitios históricos, pueden aprovechar los servicios y actividades del Centro Comercial Urbano (COD.02) y viceversa.
- **Movilidad y accesibilidad.** La zona peatonal de Pierre Cibié, el carril bici y las sendas peatonales contempladas en el proyecto COD.02 no solo conectará diversas áreas de la ciudad, sino que facilitará el acceso a los equipamientos sociales y culturales rehabilitados (COD.02 y COD.03), promoviendo un uso más equitativo de los espacios públicos.
- **Cohesión social y cultural.** Las actividades sociales y culturales que se desarrollarán en los espacios rehabilitados (COD.02 y COD.03) se enriquecerán al atraer tanto a residentes como a turistas, quienes pueden disfrutar de una oferta cultural diversa.

Complementariedad espacial

La interconexión física de los espacios es crucial para maximizar el impacto de los proyectos:

- **Red de infraestructuras urbanas.** El carril bici crea una vía sostenible de 2,5 km de longitud que conecta la zona desfavorecida con los equipamientos más relevantes y el área comercial, promoviendo la integración espacial. Además, permite un acceso más cómodo a los sitios históricos y a los equipamientos culturales, reduciendo la brecha entre diferentes sectores de la ciudad.
- **Revitalización de áreas.** La puesta en valor del patrimonio histórico (COD.01) y la rehabilitación de equipamientos sociales y culturales (COD.02 y COD.03) incentivarán la reactivación económica y social en las áreas que conectan, atrayendo inversiones y promoviendo actividades económicas.

4.2

COMPLEMENTARIEDAD ENTRE LOS PROYECTOS

Complementariedad económica

Los proyectos generan una retroalimentación positiva entre sus beneficios económicos:

- **Generación de empleo.** La rehabilitación del patrimonio (COD.01) y los equipamientos sociales y culturales (COD.02 y COD.03) crearán empleo en sectores especializados como la construcción, restauración y cultura. El comercio en el área comercial urbana (COD.02) beneficiará a negocios locales y emprendedores.

- **Dinamización del comercio local.** Los flujos de personas, incentivados por el turismo (COD.01) y las actividades culturales (COD.02), crearán una mayor demanda de productos y servicios en el área del centro comercial (COD.02).

- **Atracción de inversiones.** La conexión entre el casco histórico y la zona de expansión mejora la percepción de la ciudad como un entorno dinámico y cohesionado, atrayendo inversores interesados en proyectos de desarrollo urbano sostenible.

Complementariedad social

Estos proyectos están diseñados para reducir desigualdades y fomentar la inclusión social:

- **Equidad urbana.** La conexión de zonas menos favorecidas con otras áreas de la ciudad mediante el carril bici y las sendas peatonales fomenta el acceso equitativo a oportunidades económicas, educativas y recreativas.
- **Refuerzo del tejido social.** Las actividades en los equipamientos culturales rehabilitados (COD.02) y equipamientos sociales (COD.03) actuarán como catalizadores de la integración social, facilitando el encuentro y la convivencia entre diferentes colectivos.

- **Identidad compartida.** La recuperación del patrimonio histórico (COD.01) refuerza el sentido de pertenencia y orgullo ciudadano, aspectos esenciales para una cohesión social sólida.

Complementariedad ambiental

Desde la sostenibilidad, los proyectos contribuyen a reducir el impacto ambiental urbano:

- **Movilidad sostenible.** El carril bici promueve el uso de medios de transporte no contaminantes, reduciendo las emisiones de CO2 y mejorando la calidad del aire.

- **Rehabilitación sostenible.** La implementación de técnicas modernas en la rehabilitación del patrimonio y de los equipamientos sociales y culturales incorporarán principios de eficiencia energética y uso responsable de recursos.

4.3

IMPACTO TRANSFORMADOR DE LOS PROYECTOS

PROYECTO	ACTUACIÓN	CUANTITATIVO		CUALITATIVO	RETOS DE LA AU A LOS QUE DA RESPUESTA
		Unidad	Nº		
		M2 de equipamiento rehabilitado	525	El impacto transformador es múltiple ya que tiene un impacto cultural al preservar el patrimonio asegurando la conservación de la historia local; económico por la dinamización del turismo y la generación de empleo; urbano mediante la regeneración de la zona más desfavorecida de Martos transformándola en polo de atracción y social ya que la recuperación de edificios históricos genera un sentimiento de orgullo y pertenencia, convirtiéndose en espacios para la inclusión.	• Fomento de la cohesión social y territorial mediante la puesta en valor del patrimonio cultural y el patrimonio natural. • Aumentar la prestación de servicios públicos en el casco antiguo. • Promover una ciudad con usos diversificados • Poner en valor y aprovechar los recursos turísticos
		Ahorro energético	35%		
		M^2 de ampliación	80		
		Ahorro energético	35%		
		BIC rehabilitados y puestos en valor	3		
		Número de visitantes	6.500		
		km de vías donde se mejora la movilidad	1,7	Mejora del espacio público por la peatonalización de la Avda. Pierre Cibié convirtiéndose en una zona más saludable con menos contaminación acústica y atmosférica, donde se impone un nuevo tipo de movilidad más activa y saludable, lo que provocará un mayor flujo de visitantes que acudirán al Centro urbano comercial. El diseño del carril bici que conecta la zona de equipamientos con el cascohistórico provocará un flujo de visitas entre ambas piezas de la ciudad aumentando la conectividad del área más desfavorecida como es el centro de Martos. Esto crea una ciudad más integrada y menos segmentada.	• Promover una ciudad con usos diversificados • Mejorar la calidad de los espacios públicos • Mejorar las condiciones medioambientales de las áreas urbanas ampliando zonas verdes y reduciendo el tráfico motorizado • Promocionar las zonas verdes y el arbolado en el conjunto de la ciudad • Mejorar las infraestructuras destinadas a los peatones • Conseguir que las pymes aprovechen los recursos tecnológicos • Promover una ciudad con usos diversificados • Reducir el uso del vehículo privado
		Número de pymes digitalizadas	25		
		Km de carril bici	2,5		
		Número de pasos de cebras inteligentes	5		
		Número equipamientos culturales rehabilitados	3		
		Ahorro energético	35%		
		M2 dotación equipada (estación y hangar)	950		

4.3

IMPACTO TRANSFORMADOR DE LOS PROYECTOS

PROYECTO	ACTUACIÓN	CUANTITATIVO		CUALITATIVO	RETOS DE LA AU A LOS QUE DA RESPUESTA
		Unidad	Nº		
		M2 equipamiento rehabilitado y mejorado	26.000	Los equipamientos sociales rehabilitados actuarán como espacios de encuentro que facilitarán la interacción entre personas de diferentes edades, culturas y condiciones sociales, promoviendo la integración y el sentido de comunidad. **La modernización de los equipamientos permite incorporar accesibilidad universal y programas específicos para personas con discapacidad, mayores, jóvenes en riesgo de exclusión y otros grupos desfavorecidos.** La rehabilitación y acondicionamiento de las dotaciones a las nuevas necesidades de la ciudadanía no solo mejorará la oferta de servicios y actividades, sino que transformará el entorno urbano y atraerá visitantes. La principal transformación radica en convertir espacios en decadencia en focos de vitalidad urbana, mejorando tanto la estructura física de la ciudad como las condiciones de vida de sus habitantes.	• Continuar implementando medidas de eficiencia energética • Fomentar la vida saludable, el ocio y la actividad deportiva • Aumentar la dotación de infraestructuras que favorezcan la cohesión social • Aumentar la oferta de ocio
		Ahorro energético	35%		
		Número de control de acceso digital	1		
		M2 equipamiento rehabilitado	3.336		
		Ahorro energético	35%		
		M2 equipamiento rehabilitado	513		
		Ahorro energético	35%		
		M2 equipamiento rehabilitado	273		
		Ahorro energético	35%		

4.4

CARÁCTER INNOVADOR DE LOS PROYECTOS

El PAI presenta una serie de innovaciones respecto a otros proyectos que con normalidad gestiona y ejecuta el ayuntamiento de Martos:

- **Respecto a la ejecución de obras previstas envequipamientos** todas se realizarán conncriterios de ahorro energético fomentando el autoconsumo de acuerdo con la Directiva (UE) 2024/1275 que, aunque no es obligatoria hasta el año 2030, entendemos que debe guiar cualquiervactuación financiada con Fondos Europeos en este periodo 2021-2027.

- **Respecto a su gestión:** dado el carácter integrado de sus actuaciones y los compromisos de ejecución en tiempo y forma (senda financiera) requerirá una coordinación permanente entre las diferentes unidades organizativas del Ayuntamiento. Para ello se prevén mecanismos novedosos como:

  - La fijación de hitos parciales de cumplimiento para asegurar su ejecución en tiempo.
  - El uso de herramientas compartidas para conocimiento puntual y conjunto.
  - La celebración de reuniones mensuales de coordinación interna.

Además de estos dos aspectos transversales los proyectos contemplan los siguientes elementos innovadores:

PROYECTOS	ELEMENTO INNOVADOR IMPACTO	IMPACTO
	Instalación de tejas solares (Actuación_1.1)	• Integración visual • Reducción de costes energéticos • Cumplimiento de Normativas Actuales, ayudando a que los edificios patrimoniales cumplan con los estándares de eficiencia energética modernos.
	Eficiencia energética. Sensores de iluminación (Actuación_1.2)	• Reducción del consumo • Uso inteligente de la luz natural • Reducción de la huella de carbono
	Sistema de digitalización para el control de visitas (Actuación_1.3)	• Optimización del mantenimiento • Menor uso del papel (mayor sostenibilidad) • Reducción de costes operativoso
	Materiales ecológicos (Actuación_1.3)	• Uso de elementos y materiales tradicionales mejorados para asegurar el bajo impacto ambiental.
	Pasos de peatones inteligentes (Actuación_2.1)	• Mejora de la seguridad vial • Iluminación adaptativa • Mayor fluidez en zonas con mayor número de visitantes
	Realidad aumentada (Actuación_2.2.)	• Inclusión multisensorial • Aprendizaje dinámico • Aumento de la afluencia de visitantes
	Control de acceso digitalizado (Actuación_3.1)	• Eficiencia operativa • Regulación de la afluencia

4.5

LOCALIZACIÓN EN **BARRIOS DESFAVORECIDOS**

PROYECTO	ACTUACIÓN	BARRIO	JUSTIFICACIÓN	PRESUPUESTO	PORCENTAJE
	  	CASCO HISTÓRICO	Las actuaciones correspondientes a la rehabilitación del patrimonio histórico se localizan todas en el centro de la ciudad, **zona vulnerable** por varios factores relacionados con el urbanismo, el tejido socioeconómico y la calidad de vida de sus residentes. La falta de renovación urbana o rehabilitación adecuada contribuye al deterioro del patrimonio arquitectónico y al abandono de viviendas. Es donde se concentra la población más envejecida, con un índice de envejecimiento de 122,9% por encima de la media municipal (111,15%), y donde vive más del 58,79% del total de la población extranjera de la localidad.	**3.580.000,00**	**25,58%**
	 	ZONA DE EXPANSIÓN OESTE	Aunque con niveles de renta superiores al casco histórico, esta zona de extensión sigue presentando indicadores de renta, tasas de desempleo y precariedad laboral por debajo de la media municipal. Las dotaciones y equipamientos localizados en esta pieza urbana dan servicios a una población más numerosa, ante la imposibilidad de localizar este tipo de infraestructuras en el colindante casco histórico por la falta de espacio. Estas infraestructuras presentan graves carencias de carácter energética y se encuentran poco adaptadas a las necesidades y demandas actuales de la población.	**10.415.000,00**	**74,42%**
	 	CASCO HISTÓRICO	La actuación se encuentra en la zona más vulnerable de la ciudad y su rehabilitación contribuirá a paliar el déficit dotacional de servicios sociales en el casco histórico, ya que será destinado a lugar de encuentro de asociaciones y colectivos que trabajen con la población vulnerable.		
		ZONA DE EXPANSIÓN OESTE	Zona colindante con el casco histórico, la rehabilitación del edificio vendrá a paliar el déficit de dotaciones sociales para asociaciones y colectivos.		

La totalidad de los proyectos se sitúan en zonas desfavorecidas. En el casco antiguo la renta media por persona y hogar están muy por debajo de los valores municipales un **8.154€** y **20.773€** respectivamente, frente al total municipal **11.656€** y **29,693€**, pudiendo considerarse como un barrio vulnerable. La zona de expansión oeste contempla, igualmente, indicadores por debajo de la media local con **11.298€** y **28.594€**.

05_PROGRAMA DE IMPLEMENTACIÓN DEL PAI

PAI

MARTOS, HACIA UN FUTURO SOSTENIBLE

RINCÓN DEL EVALUADOR

5.1

MADUREZ DE LAS ACTUACIONES
Y AUTORIZACIONES REQUERIDAS

PROYECTO	ACTUACIONES	AUTORIZACIONES	ESTUDIOS PREVIOS	MEMORIA VALORADA	ANTEPROYECTO	P. BÁSICO	P. EJECUCIÓN	OBSERVACIONES
		Delegación Provincial de Cultura (5 meses)	X		X			La actuación se incluye en el Plan Director de los servicios, elementos y recursos patrimoniales, culturales, naturales y turísticos de Martos (2019)
		Delegación Provincial de Cultura (5 meses)	X	X				
		Delegación Provincial de Cultura (5 meses)	X	X		X		La Torre Almedina cuenta con un P. Básico. s una segunda fase de un Proyecto que ya conoce la Delegación de Cultura y cuyos obstáculos ya fueron resueltos, siendo el Ayuntamiento conocedor de los requisitos para su viabilidad y aprobación.
		No son necesarias	X	X				
		No son necesarias	X	X				
		No son necesarias	X	X				
		No son necesarias	X	X				
		No son necesarias	X	X				
		No son necesarias	X	X				

5.2

COMPETENCIAS EN GESTION Y EJECUCIÓN

Competencias de Gestión

El Ayuntamiento de Martos para llevar a cabo la gestión del PAI *"Martos, hacia un futuro sostenible"*, seguirá trabajando con la UNIDAD DE GESTIÓN, creada para la EDUSI, con una clara separación de funciones respecto de las unidades/áreas o departamentos responsables de iniciar, o de iniciar y ejecutar, las operaciones que se seleccionen (unidades ejecutoras) actuando con independencia funcional de los mismos.

La Unidad de Gestión realizará las funciones de coordinación del PAI, tanto a nivel interno como externo. De manera interna, será la encargada de asesorar, informar y coordinar las actuaciones desarrolladas por las Unidades Ejecutoras del PAI de Martos, y también con las áreas transversales de Intervención, Tesorería, Contratación y Secretaría, en aquellos aspectos y procedimientos relacionados con la ejecución.

De forma externa, realizará las comunicaciones, consultas y tareas de coordinación con el OIG para las actuaciones derivadas del desarrollo del PAI *"Martos, hacia un futuro sostenible"*.

La Unidad de Gestión dispone de los medios humanos y materiales necesarios y suficientes, en número y especialización, para garantizar el óptimo cumplimiento de las funciones asignadas, así como del resto de funciones relacionadas con la gestión del PAI de Martos.

El personal integrante de dicha unidad posee amplia experiencia en la gestión de fondos europeos. En concreto, la Unidad de Gestión está compuesta por:

- **Responsable político de la Unidad de Gestión: Concejala de Fondos Europeos y Agenda Urbana.**
- **Coordinador Responsable de Fondos Europeos y Agenda Urbana.** *www.linkedin.com/in/jmlucena*
- **Técnica de Fondos Europeos**
- **Un personal administrativo de Fondos Europeos.**

Complementariamente a este equipo de gestión, interno del Ayuntamiento, para facilitar las tareas propias de gestión, se contempla la contratación de una asistencia externa de una empresa consultora especializada en la gestión de proyectos financiados con Fondos Europeos. En el caso de ser beneficiario, se tiene previsto reforzar las áreas donde se producen los cuellos de botella, incorporándose un TAG en el Área de Contratación con dedicación preferente a las contrataciones del PAI, e igualmente, se adscribiría en exclusividad un arquitecto para la redacción de proyectos y direcciones de obra de las actuaciones del PAI.

5.2

COMPETENCIAS EN GESTION Y EJECUCIÓN

Competencias de Control

Junto a los controles habituales realizados por los habilitados nacionales, el Ayuntamiento de Martos dispone de una Unidad Antifraude para el control de los proyectos europeos.



Competencias en Ejecución de los proyectos

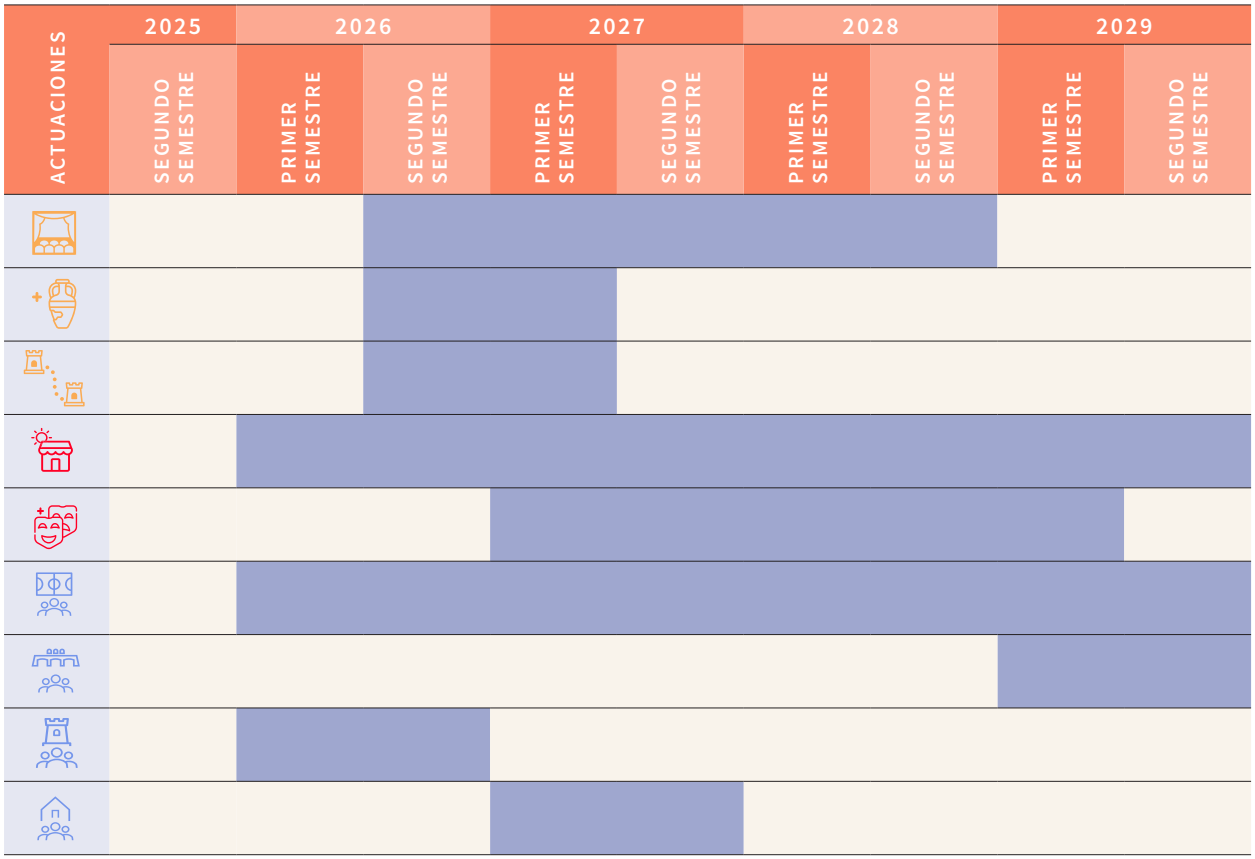
COD.01. Martos Historia Viva
Las actuaciones propuestas se llevan a cabo en edificios históricos y patrimoniales de carácter municipal. Las actuaciones serán ejecutadas por el Área de Urbanismo y Obras y por el Área de Cultura, a excepción de las actuaciones de digitalización que serán llevadas a cabo por el Área de Nuevas Tecnologías.

COD.02. Regeneración del Centro Urbano Comercial
Todas las actuaciones propuestas se llevan a cabo en espacios públicos y en edificios municipales y serán ejecutadas por las Áreas de Urbanismo y Obras. Las actuaciones relacionadas con procesos de digitalización serán desarrolladas por el Área de Nuevas Tecnologías y las de fomento de la competitividad del centro urbano comercial (subactuación 2.1.3) por el Área de Comercio y Área de desarrollo Económico.

COD.03. Rehabilitación y Mejora de equipamientos para una mayor cohesión social
Todas las actuaciones se desarrollan en edificaciones municipales y serán ejecutadas por el Área de Urbanismo y Obras.

5.3

CRONOGRAMA Y SENDA FINANCIERA



Cronograma

5.3

CRONOGRAMA Y **SENDA FINANCIERA**

ACTUACIONES	SUBACTUACIONES	ÁMBITOS DE INTERVENCIÓN	2025	2026	2027	2028	2029
1.1_Rehabilitación y puesta en valor del antiguo Cine San Miguel	1.1.1_Obra de rehabilitación y acondicionamiento	TI00166	0	800.000	800.000	0	0
	1.1.2_Instalación de tejas solares	TI0048	0	0	0	60.000	0
1.2_Ampliación del Museo de Historia y Arqueología	1.2.1_Obra de ampliación	TI00165	0	300.000	0	0	0
	1.2.2_Sensores de iluminación	TI0053	0	80.000	0	0	0
1.3_Ruta de las Torres para uso turístico	1.3.1_Obras de rehabilitación Torres	TI00166	0	450.000	190.000	0	0
	1.3.2_Sistema de digitalización para visitas turísticas.	TI00166	0	0	100.000	800.000	0
SUBTOTAL COD.01 (€)			0,00€	1.630.000,00	1.090.000,00	860.000,00	0,00€
2.1_Lanzamiento del Centro Comercial Urbano	2.1.1_Mejoras en la movilidad y urbanismo comercial	TI00168	0	0	0	0	1.900.000
	2.1.2_Sistema de videocámara y vigilancia	TI0016	0	315.000	315.000	0	0
	2.1.3_Mejora de la competitividad de pymes	TI0013	0	0	0	0	95.000
	2.1.4_Diseño Carril bici	TI0083	0	0	0	0	850.000
2.2_ Acondicionamiento y mejoras Equipamientos culturales	2.2.1_Obras rehabilitación Auditorio, Casa juventud y Teatro	TI00127	0	0	975.000	975.000	0
	2.2.2_Equipamiento audiovisual hangar de RENFE	TI0016	0	0	0	300.000	0
	2.2.3_Instalación Placas solares	TI0048	0	0	0	60.000	0
SUBTOTAL COD.02 (€)			0,00€	315.000,00	1.290.000,00	1.335.000,00	2.845.000,00

5.3

CRONOGRAMA Y **SENDA FINANCIERA**

ACTUACIONES	SUBACTUACIONES	ÁMBITOS DE INTERVENCIÓN	2025	2026	2027	2028	2029
3.1_Rehabilitación y mejora de instalaciones deportivas	3.1.1_Obras de rehabilitación y acondicionamiento	TI00127	0	600.000	600.000	600.000	0
	3.1.2_Sistema digital de control de accesos	TI0016	0	0	0	100.000	0
	3.1.3_Eficiencia energética	TI0044	0	0	0	600.000	600.000
	3.1.4_ Acondicionamiento de los accesos	TI00168	0	0	150.000	0	0
3.2_Adecuación de instalaciones antiguo comedor de San Fernando	3.2.1_Obras de rehabilitación y acondicionamiento	TI00127	0	0	0	0	500.000
	3.2.2_Placas solares	TI0048	0	0	0	0	60.000
3.3_Rehabilitación del edificio municipal en el barrio de Santa Marta	3.3.1_Obras rehabilitación	TI00127	0	200.000	0	0	0
	3.3.2_Instalación Placas solares	TI0048	0	60.000	0	0	0
3.4_Rehabilitación y mejora de instalaciones de edificio municipal en la Avda. Príncipe Felipe	3.4.1_Obras de rehabilitación	TI00127	0	0	0	500.000	0
	3.4.2_Instalación Placas solares	TI0048	0	0		60.000	0
SUBTOTAL COD.03 (€)			0,00€	860.000,00	750.000,00	1.860.000,00	1.160.000,00
TOTAL SENDA FINANCIERA (€)			0,00€	2.805.000,00	3.130.000,00	4.055.000,00	4.005.000,00
% Ejecución anual			0,00€	20,04	22,37	28,97	28,62
% Ejecución anual acumulado			0,00€	20,04	42,41	71,38	100,00

El cronograma diseñado, junto con el grado de madurez de las actuaciones, permite asegurar con margen suficiente el cumplimiento del hito fijado por el artículo 23 de las Bases reguladoras de esta convocatoria, que establece como requisitos para las entidades beneficiarias haber justificado al menos el 20% de la ayuda a 31 de marzo de 2027.

PRESUPUESTO TOTAL PAI:
13.995.000€

06_COMPLEMENTARIEDAD Y SINERGIAS DE LOS PROYECTOS

PAI

MARTOS, HACIA UN FUTURO SOSTENIBLE

RINCÓN DEL EVALUADOR

6.1

COORDINACIÓN Y COMPLEMENTARIEDAD CON ACTUACIONES REGIONALES, NACIONALES O EUROPEAS

Las actuaciones que se contemplan en el PAI se complementan con otras actuaciones llevadas a cabo recientemente o en ejecución enmarcadas en diferentes ámbitos de las políticas públicas regionales o nacionales, y especialmente de las europeas, que están impactando decisivamente en el desarrollo urbano sostenible de la ciudad, como son las actuaciones de la EDUSI, las que se ejecutan en el marco de los NEXT GENERATION o en el marco de otros Programas Nacionales o Regionales, apostando el Consistorio por la recuperación y puesta en valor de su patrimonio histórico-artístico y monumental, para atraer a un turismo cultural, actuaciones de eficiencia energética, digitalización, y otras actuaciones encaminadas a la cohesión social y mejora de la calidad de vida de sus habitantes.

Entre ellas cabe destacar las siguientes (Ver cuadro de Proyectos del Punto 7.2):

COD.01_Martos Historia Viva
En el marco del Plan Director de Patrimonio y Turismo (EDUSI) y de varios Proyectos Motores de la AUM 2030 para la Rehabilitación Patrimonial y Fomento del Turismo en el Casco Histórico se vienen ejecutando varios proyectos complementarios a los que propone el PAI en este ámbito:

- Musealización de la Torre del Homenaje (EDUSI)
- Rehabilitación de los Paños de Muralla y entorno de la Torre Almedina (EDUSI + Ciudad Amable)
- Rehabilitación Integral del BIC Casa Consistorial (PIREP Local – PRTR)
- Rehabilitación y Puesta en Valor Turístico de los Lavaderos de las Tenerías, de la Fuente de la Villa (EDUSI), de la Torre Campanario de Santa Marta (FEDER Andalucía).

Así mismo, actuaciones en el desarrollo del Plan Director de Smart City (EDUSI), de Transformación Digital (PRTR), o de Eficiencia Energética (FEDER-IDEA) que complementan las propuestas en este Proyecto.

COD.02_Regeneración del Centro Urbano Comercial
En este ámbito, la propuesta del PAI viene a complementar otras actuaciones de rehabilitación energética, mejoras en equipamientos y movilidad urbana sostenible que se vienen realizando desde el Ayuntamiento con los mismos objetivos de cohesión física y social del centro urbano y la zona más desfavorecida del Casco Histórico. Así, el Plan de Sostenibilidad Turística en Destino (PSTD) (PRTR) que nos encontramos desarrollando contempla varias actuaciones en este sentido como “Mejora de la Eficiencia Energética de la Antigua Estación de Tren en la Vía Verde”, “Iluminación Eficiente”, “Infraestructura Ciclista”, “Paseo de Sombra”, etc. Del mismo modo, con la EDUSI se comenzaron a poner en marcha varias actuaciones centradas en la movilidad sostenible (semipeatonalización) y de donde surge el Plan de Accesibilidad de Martos, muy presente en este ámbito.

6.1

COORDINACIÓN Y COMPLEMENTARIEDAD CON ACTUACIONES REGIONALES, NACIONALES O EUROPEAS

En relación al proyecto de mejoras de movilidad y urbanismo comercial, que incluye la peatonalización de parte de la Avda. Pierre Cibié (subactuación 2.1.1) hay que indicar que durante los fines de semana ya se peatonaliza la vía. Se trata ahora de que esta peatonalización sea permanente.

Martos se erige como el punto de inicio de la Vía Verde del Aceite: vía ciclista que se complementará con el carril bici urbano de nueva ejecución (subactuación 2.1.4). Así mismo, las subactuaciones de digitalización (2.1.2 y 2.2.2) son complementarias de la iniciativa **"Martos Ciudad inteligente"** (FEDER-Red.es) y con las medidas que contempla el **Plan Director de Martos Smart City (EDUSI).**

En cuanto a la mejora de la competitividad de pymes (subactuación 2.1.3) se complementa con las subvenciones del proyecto **ACELERA PYME RURAL** del que se han beneficiado los comercios del Centro urbano comercial y con la Iniciativa "**VIVERO DE EMPRESAS MARTOS LAB 4.0"** del que ha sido beneficiario el Ayuntamiento con el proyecto mejor puntuado de Andalucía (FEDER-POPE 21-27 OP1-PA1-OE1.3).

COD.03_Rehabilitación y mejoras de equipamientos para una mayor cohesión social
En este último ámbito, también se viene desarrollando iniciativas de rehabilitación y mejora de dotaciones de carácter social:

Las actuaciones en el polideportivo municipal e instalaciones deportivas (3.1) son complementarias con aquellas que se rehabilitaron con motivo de la **EDUSI "Progresa Martos 2020"**, como la Recuperación de las Pistas deportivas de Santa Marta y de Santa Bárbara. La actuación es complementaria y sinérgica con las contempladas en el Plan municipal de Instalaciones deportivas.

Del mismo modo, se complementan otras actuaciones que promueven la cohesión social:

- Construcción de Centro de Orientación y Emprendimiento (EDUSI)
- Centro de Asociaciones del Casco Histórico y Centro del Dependientes (EDUSI)
- Edificio Polivalente Parque Manuel Carrasco (EDUSI).

6.1

COORDINACIÓN Y COMPLEMENTARIEDAD CON ACTUACIONES REGIONALES, NACIONALES O EUROPEAS

Mecanismos de coordinación previstos

Fruto de la prolífica actividad en gestión de proyectos con financiación europea de los últimos años, se vio conveniente la creación de un **Área y Concejalía específica de "Fondos Europeos y Agenda Urbana"** que capitanea y coordina todos proyectos con las diferentes Unidades Ejecutoras y con las Áreas Transversales. En esta área se centralizan tanto las competencias de gestión y coordinación como la visión del modelo de ciudad a través del desarrollo de la Agenda Urbana de Martos.

Adicionalmente se han puesto en marcha otros mecanismos de coordinación:

- Mesa de trabajo Interdepartamental de reunión periódica mensual para el seguimiento de proyectos y toma de decisión conjunta.
- Plan de Acción y Cronograma integrado donde se alinean todas las actuaciones y se establecen plazos realistas para evitar solapamientos.
- Sistema de control y evaluación del avance de los proyectos para detectar y corregir desviaciones.



6.2

PARTICIPACIÓN DE LA ENTIDAD
EN OTROS PROGRAMAS COMUNITARIOS

Capacity Building. Peer Reviewers de la Iniciativa Urbana Europea.

Un técnico de la Unidad de Fondos Europeos del Ayuntamiento ha sido seleccionado como Peer Reviewers en la Convocatoria que cerró recientemente la DG de Política Regional y Urbana.

https://www.urban-initiative.eu/news/convocatoria-eui-peerreview-2024

Sinergias:

- Martos puede aprender de municipios que han rehabilitado su patrimonio histórico y lo han puesto en valor aplicando nuevas tecnologías, como el caso de la ciudad de Verona municipio asignado para el intercambio de experiencia. Igualmente aprenderá de cómo se regenera los centros urbanos comerciales de las ciudades y, la adecuación de los equipamientos deportivos, sociales y culturales para una mejor adaptación a las necesidades de la población.

- Promoción de la innovación y la sostenibilidad, los proyectos de la IUE están diseñados para promover soluciones urbanas innovadoras que integren aspectos sociales, ambientales y económicos. En Martos, esto se traduce en la posibilidad de aplicar tecnologías avanzadas, como sensores de iluminación eficiente o sistemas digitales de control de acceso a instalaciones. Estas innovaciones no solo mejoran la calidad de vida de los residentes, sino que también posicionan al municipio como un modelo de desarrollo sostenible.

Catedra Jean Monnet de Políticas Urbanas En La Unión Europea (EUr-Pol).

Martos fue seleccionada como una de las cuatro ciudades modelo andaluzas que participan con su experiencia en el análisis de los procesos de planificación estratégica urbana en el seno de la Cátedra Jean Monnet.

https://www.upo.es/cspl/eurpol/es/2021/03/16/thejean-monnet-chair-in-urban-policies-in-the-europeanunion-eurpol-and-the-famp-launch-the-first-urban-dusilab-workshop/

Sinergias:

Haber sido seleccionada como una ciudad modelo en el marco de este programa demuestra el recorrido y experiencia del Ayuntamiento en materia de gestión y ejecución de Fondos Europeos. Esta participación supuso el trabajo de técnicos del Ayuntamiento en el análisis y desarrollo de herramientas relacionadas con el análisis del diseño, implementación y evaluación de políticas urbanas integrales.

6.2

PARTICIPACIÓN DE LA ENTIDAD
EN OTROS PROGRAMAS COMUNITARIOS

Del mismo modo, Martos tiene una gran vocación de colaboración institucional multinivel y de extrapolación de su experiencia que se materializa a través de su participación activa en multitud de redes y comités ejecutivos de políticas urbanas:

- **Red de Ciudades Atractivas para la Inversión "Invest in Cities"**
  https://almadepueblos.es/martos-ciudad-atractivapara-la-inversion/
- **Comisión de Participación ITI de Jaén para Municipios de más de 20.000 habitantes**
  https://infoitijaen.es/tag/martos/
- **Comité Andaluz Green Deal**
  https://greendealandalucia.es/
- **Red Española de Ciudades Inteligentes (RECI)**
  https://www.red.es/es/iniciativasproyectos/plannacional-de-ciudadesinteligentes/1%C2%AAconvocatoria/martos
- **Red Andaluza de Ciudades EDUSI (RACC-EDUSI)**
  https://www.famp.es/es/redes-observatorios/raccedusi/
- **Red de Ciudades Verdes y Sostenibles de Andalucía (REVERSA)**
  https://www.redreversa.org/
- **Red Andaluza de Ciudades Saludables (RACS)**
  https://www.famp.es/es/redes-observatorios/racs/
- **Red Andaluza de Desarrollo Local (RADEL)**
  https://www.famp.es/es/redes-observatorios/radel/
- **Red de Energía de Municipios Andaluces (REDEMA)**
  https://www.famp.es/es/redes-observatorios/redema/



07_GOBERNANZA

PAI

MARTOS,
HACIA
UN FUTURO
SOSTENIBLE

RINCÓN DEL EVALUADOR

7.1

ACTO ADMINISTRATIVO DE APROBACIÓN DEL PAI



El **PAI** ha sido aprobado en el **Pleno Municipal** del Ayuntamiento de Martos en sesión del día **24 de febrero de 2025** (Mientras que la **EDIL** fue aprobada en **Pleno de 25/04/2023** tras un periodo de elaboración y participación ciudadana de más de 2 años).

7.2

CAPACIDAD DEL AYUNTAMIENTO

Capacidad administrativa

El Ayuntamiento de Martos posee capacidad administrativa y larga experiencia suficientemente acreditada para gestionar y ejecutar la subvención que le sea confiada a través de la Convocatoria de Desarrollo Urbano Sostenible FEDER 2021-2027.

A este respecto, conviene recordar que El Ayuntamiento viene gestionando proyectos con financiación europea desde el MFP 2007-2013 por importe de más de 20 Millones€ (Ver cuadro de proyectos a continuación).

Así mismo, hay que destacar que en el MFP 2014-2020 el Ayuntamiento ejecutó su EDUSI "Progresa Martos 2020". Gracias a la EDUSI, ganando una valiosa experiencia al trabajar como Organismo Intermedio Ligero del POPE FEDER y desarrollar estructuras de Gestión, Ejecución y Control, que, gracias a los fondos del PRTR, aún se mantienen activas, a pesar de que la EDUSI finalizó exitosamente su ejecución a 31 de diciembre de 2023.



De esta forma, cabe reseñar que, en relación con el PAI (Ver apartado 5.3 sobre Competencias de Gestión y Ejecución), el Ayuntamiento dispone:

- **Unidad de Gestión:** que hasta ahora ha sido la responsable de todas las tareas de gestión, tanto de la EDUSI, como de los proyectos PRTR (7 subproyectos, más de 4 Millones) a los que ha accedido el Ayuntamiento a lo largo de los últimos años.

- **Unidades de Ejecución:** correspondientes a todas las áreas y departamentos municipales con responsabilidad en la ejecución de los proyectos, actuaciones y subactuaciones del PAI.

- **Unidades de Control:** serían básicamente dos estructuras. La que habitualmente corresponde a cualquier expediente municipal, e integrada por los órganos encargados de velar por el cumplimiento de su legalidad: **Secretaría, Intervención, Contratación y Tesorería** y **la Unidad Antifraude**, creada para el control específico de los fondos recibidos por el PRTR.

  https://martos.es/fondoseuropeos/compromisoantifraude/

  Esta Unidad posee una amplia experiencia, puesto que ya ejerció estas mismas funciones con ocasión de la EDUSI.

- **Departamento de Comunicación** del Ayuntamiento presta todo su personal, equipo e infraestructura para realizar las tareas de difusión y visibilidad que requieren este tipo de proyectos.

7.2

CAPACIDAD DEL AYUNTAMIENTO

A continuación, se presenta una relación de los principales proyectos que, a lo largo de los últimos años, ha gestionado y ejecutado el Ayuntamiento, como beneficiario de ayudas procedentes de Fondos Estructurales y del PRTR, como prueba de su capacidad administrativa. Esta relación no es exhaustiva. Tan solo se han destacado aquellos proyectos relacionados con los proyectos contenidos en el PAI:

PROYECTO	FONDO EUROPEO	ESTADO ACTUAL	INFORMACIÓN
Proyecto de Desarrollo Local y Urbano de Martos	PO FEDER ANDALUCÍA 2007-2013	Ejecutado	https://www.boe.es/boe/dias/2013/08/26/pdfs/BOE-A-2013-9152.pdf
EDUSI - "Progresa Martos 2020"	POPE FEDER ANDALUCÍA 2014-2020	Ejecutado	https://martos.es/fondoseuropeos/periodo-2014-2020/presentacion/
Proyecto de renovación de las instalaciones de alumbrado público de Martos	POCS - FEDER 2014-2020 - IDAE	Ejecutado	https://martos.es/wpfd_file/renovacin-de-las-instalaciones-de-alumbrado-pblicode-martos/
Proyecto Martos Smart City	POCInt FEDER 2014-2020	Ejecutado	https://martos.es/comienzan-las-primeras-acciones-del-proyecto-martos-ciudadinteligente/
Proyecto del Mejora del CPD y ampliación de los servicios de Plataforma Ciudadana. Martos Digital: Interoperatividad	PRTR	Ejecutado	https://antigua.martos.es/ayuntamiento-de-martos/10116-licitacion-publicamediante-procedimiento-abierto-tramitacion-ordinaria-y-varios-criterios-deadjudicacion-para-la-contratacion-del-suministro-con-instalacion-para-eldesarrollo-del-proyecto-martos-mejora-de-cpd-y-ampliacion-de-servicios-deplataforma-ciudadana-de-infraestructuras-digitales-linea-4-en-el-marco-del-plande-recuperacion-transformacion-y-resiliencia-financiado-por-la-union-europea-ne
Recuperación, revitalización y rehabilitación integral de la Casa Consistorial de Martos	(PIREP Local) (PRTR)	En ejecución	https://martos.es/inversion-de-17-millones-para-modernizacion-del-ayuntamiento/
PSTD Martos: Naturaleza, Gastronomía y Aceite	PRTR	En ejecución	https://martos.es/martos-lanza-el-plan-de-sostenibilidad-turistica-en-destinonaturaleza-gastronomia-y-aceite-buscando-la-complicidad-del-sector/
Digitalización y dotación técnica de la sala b del Teatro Municipal "Maestro Álvarez Alonso"	PRTR	Ejecutado	https://vivirjaen.com/martos-ya-cuenta-con-un-nuevo-espacioescenico/page/11/?et_blog
Proyecto de puesta en valor turístico del Campanario de Santa Marta	PO FEDER ANDALUCÍA 2014-2020	Ejecutado	https://antigua.martos.es/turismo-2/8224-el-ayuntamiento-saca-a-licitacion-lasegunda- fase-de-la-restauracion-y-puesta-en-valor-de-la-torre-campanario-desanta-marta-para-convertirla-en-un-bien-cultural-visitable
Programa de proyectos integrales para la inserción laboral del Ayuntamiento de Martos	FSE+ de Andalucía 2021-2027	En ejecución	https://martos.es/auncio-licitacion-expte-2024-65629/

7.2

CAPACIDAD DEL AYUNTAMIENTO

Capacidad financiera

EA continuación, se muestran algunos datos que evidencian la buena salud financiera del Ayuntamiento, siendo uno de los más saneados de Andalucía, sin que haya tenido que recurrir a financiación bancaria en los últimos años:

- Presupuesto anual (2025): **30.254.437,00€**
- Periodo Medio de Pago a Proveedores (2024): **12,41 días**
- Deuda financiera reconocida: **NO HAY DEUDA FINANCIERA A 31 DE DICIEMBRE DE 2024**
- **La estabilidad política** del propio Ayuntamiento, puesto que en la presente Corporación existe una mayoría absoluta del partido de gobierno que permite la aprobación de los Presupuestos Municipales y el cumplimiento de los compromisos financieros del PAI en los próximos años.

Otro de nuestros avales ha sido la ejecución de la EDUSI, donde cabe reseñar algunos datos de interés que demuestran la capacidad administrativa y financiera del ayuntamiento como promotor del PAI:

- El importe total presupuestado fue de **6.250.000 M€.**
- Operaciones EDUSI: **14 operaciones**
- A 31 de diciembre de 2023, se han presentado **6 SPBs**, justificando un **gasto total de 5.594.797** €, lo que supone un alto grado de ejecución del **89,6 % del presupuesto total**, a pesar de todos los conocidos inconvenientes sobrevenidos a causa de la COVID o de las consecuencias de la Guerra de Ucrania.



7.3

PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Se ha llevado a cabo un intenso proceso de participación tanto de la Agenda Urbana como del PAI, mediante presentaciones a la ciudadanía y encuestas. En relación a la AU se ha realizado varios procesos de participación que han tenido lugar para la identificación y priorización de proyectos.

- Mesas de trabajo. Cuatro mesas de trabajo compuesta por un equipo redactor de personal técnico del propio Consistorio junto con expertos externos.



Mesa de Medioambiente, Clima y Movilidad

«Prevenir y reducir los impactos del cambio climático y mejorar la resiliencia.»

«Hacer una gestión sostenible de los recursos y favoreces la economía circular.»

«Favorecer la proximidad y la movilidad sostenible.»

3 4 5



Mesa de Cohesión Social y Gobernanza

«Fomentar la cohesión social y buscar la equidad.»

«Mejorar los instrumentos de intervención y la gobernanza»

6 10

Mesas de trabajo de la AU

- **Encuesta ciudadana,** se ha promovido una encuesta para la participación de la ciudadanía en el diagnóstico del municipio.

  https://forms.office.com/pages/responsepage.aspx?id=ghaZOMg1N0mirpS-8f_Ut-RCVOL_zVpLv3PDttAyrAZUQ1M2U0JPS0FOQkM3MjFTN0hYMUpGTkxBRS4u&route=shorturl

- **Llamamiento a la participación ciudadana** en el vídeo oficial promocional de la Agenda Urbana de Martos,

  https://www.youtube.com/watch?v=dLqoMR5yUZM

- **Propuestas ciudadanas.** El Ayuntamiento tiene habilitado en la propia web de la Agenda Urbana un enlace abierto para hacer llegar propuestas por parte de la ciudadanía a la Agenda Urbana como documento vivo

  https://agendaurbanamartos.es/propuestas-ciudadanas/



DIARIO JAÉN VIERNES 7 DE FEBRERO DE 2025

MARTOS 23 | PROVINCIA

JUNTO A LA VÍA VERDE

En marcha las obras de la pistas de calistenia

El concejal de Obras, Juan Carlos Canalejo, visitó el comienzo de los trabajos de instalación de un parque de calistenia, un espacio para el ocio deportivo en los aledaños de la Vía Verde, en concreto en una zona contigua a la pista de skate. Este proyecto se ejecuta gracias a una subvención del grupo de desarrollo rural Adsur, por importe de 21.000 euros y contempla también una actuación en el parque de Molino Roto para la crear una zona de Juegos infantiles.

De este modo, el Ayuntamiento busca dotar a la ciudad de un equipamiento, el parque de calistenia, que tiene gran popularidad. Se espera que esté terminado en pocas semanas. Canalejo manifestó que se trata solo un ejemplo de todo lo que queda por venir para esta zona del casco urbano, en la que el equipo de gobierno invertirá más de 1,8 millones de euros dentro del Plan de Sostenibilidad Turística en Destino.

Implicación a la ciudadanía para diseñar el futuro local

El área municipal de Fondos Europeos pone en marcha una encuesta sobre los proyectos del ambicioso plan PAI

JUAN RAFAEL MINGOSA

El Ayuntamiento, a través de la Concejalía de Fondos Europeos y Agenda Urbana, pone en marcha una encuesta dirigida a toda la ciudadanía con el objetivo de recoger sus valoraciones sobre el Plan de Actuación Integrado (PAI), actualmente en elaboración. La edil responsable del área, la también diputada provincial Lourdes Martínez, subrayó, durante la presentación, la importancia de contar con la participación y la opinión de la población martera en el diseño de estos planes estratégicos para el futuro de Martos.

Martínez manifestó que la participación cívica no solo enriquece los proyectos, sino que también es valorada a la hora de optar a nuevos fondos europeos. Destacó que se cuenta con la opinión de los vecinos desde 2020, cuando comenzó la elaboración de la Agenda Urbana de Martos, marco estratégico del resto de acciones. La responsable animó a toda la ciudadanía a contestar el breve cuestionario, disponible en la web del Ayuntamiento a través del enlace a un formulario y mediante un código QR. "Responder a estas cuatro preguntas les llevará solo un minuto, pero será clave para construir proyectos que reflejen las necesidades y aspiraciones de nuestra localidad", aseveró. Por otro lado, Lourdes Martínez hizo un balance de los logros gracias a la financiación europea en los últimos años. "En la última década, hemos conseguido más de once millones de euros en fondos europeos, una cifra que ha permitido transformar Martos en todos los ámbitos", afirmó Martínez. Entre los proyectos mencionó la estrategia de desarrollo urbano Edusi.

RESPONSABLE. La edil de Fondos Europeos, Lourdes Martínez.

7.3

PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Concretamente sobre el PAI, el Ayuntamiento de Martos ha lanzado una encuesta a través de la Concejalía de Fondos Europeos y Agenda Urbana para coger valoraciones sobre el PAI con el siguiente enlace:

https://forms.office.com/e/E76hG5diN6



Presentación de la AU de Martos



Mesa de Ordenación Territorial y Vivienda

«Ordenar el territorio y hacer un uso racional del suelo, conservarlo y protegerlo.»

«Evitar la dispersión urbana y revitalizar la ciudad existente.»

«Garantizar el acceso a la vivienda.»

1 2 8



Mesa de Desarrollo Local y Smart City

«Impulsar y favorecer la economía urbana.»

«Liderar y fomentar la innovación digital.»

7 9

Mesas de trabajo de la AU



7.4

GESTIÓN Y FORMACIÓN

Gestión del PAI

La aplicación de lo aprendido en la EDUSI en materia de gestión, ejecución y control se llevaría a cabo en el PAI:

- La necesidad de planificar los tiempos de ejecución con la prudencia debida para evitar posibles incidencias que afecten al cumplimiento de los hitos propuestos.
- Analizar adecuadamente los posibles riesgos a los que se pueda enfrentar la ejecución de las actuaciones y diseñar planes de contingencia en respuesta a estas eventualidades.
- Diseñar herramientas de seguimiento y control para el seguimiento compartido de las actuaciones: sistema de carpetas compartidas (SharePoint); cuadros de mando financieros (Excel y P ower B i) y herramientas de planificación operativa (Planner y Trello).
- Mejorar la coordinación existente entre la Unidad de Gestión y las unidades ejecutoras y de apoyo a la gestión.
- Mejorar el conocimiento y participación por parte de los agentes socioeconómicos locales y ciudadanía que han intervenido en el diseño del PAI. Informarles periódicamente del estado de las inversiones y solicitarle su opinión al respecto.

Formación del PAI

Desde la Unidad de Gestión, contando con los recursos brindados por la RIU, la FEMP y la FAMP, y con el apoyo de la Asistencia Técnica, que se prevé contratar para prestar apoyo a la gestión del PAI, se prevé diseñar un Plan de Formación que permita:

- Mejorar las capacidades de gestión, ejecución, comunicación y control del personal municipal involucrado en el PAI.
- Dar a conocer los proyectos, actuaciones y subactuaciones que lo integran a las entidades sociales locales y la ciudadanía en su conjunto.



7.4

GESTIÓN Y FORMACIÓN

Formación interna al personal municipal

ACCIÓN FORMATIVA	DESTINATARIOS
Planificación estratégica del Desarrollo Urbano. Las agendas urbanas	Unidad de Gestión; Unidades Ejecutoras; Unidad Antifraude y órganos de control municipales
Sistema de gestión del PAI. Criterios y procedimientos de selección de operaciones	
Herramientas e instrumentos para un adecuado seguimiento, coordinación y ejecución de proyectos y actuaciones. Indicadores	
Procesos de verificación y control. Los errores más comunes para evitar correcciones y descertificaciones	
Comunicación del PAI	
Fraude y conflictos de interés en la ejecución del PAI	
Técnicas de participación ciudadana para el seguimiento del PAI	Unidad de Gestión

Formación externa a agentes socioeconómicos locales y ciudadanía

ACCIÓN FORMATIVA	DESTINATARIOS
Planificación estratégica del Desarrollo Urbano. Las agendas urbanas	Agentes socioeconómicos locales
“La Martos que quiero”. Curso online sobre la agenda urbana de Martos	Agentes socioeconómicos locales y ciudadanía



7.5

COMUNICACIÓN Y VISIBILIDAD

El Ayuntamiento de Martos presta un especial interés a la comunicación y visibilidad de los proyectos financiados con Fondos Europeos. Así lo ha hecho con la EDUSI y con las ayudas recibidas con el PRTR. Las acciones que prevén realizarse en el caso de que el PAI reciba la financiación solicitada se concretarán en un Plan de Comunicación que fijará:

- La estrategia general.
- Los objetivos por perseguir.
- El público objetivo (interno y externo).
- Los mensajes.
- Las obligaciones de carácter normativo que se deban cumplir.
- Los medios por utilizar, tanto online, como offline.
- El presupuesto.
- La comunicación de Operaciones de Importancia Estratégica en 2021-2027 a partir de su conjunto de instrumentos prácticos.
- Los indicadores seguimiento.

El diseño del Plan de Comunicación corresponderá a la Unidad de Gestión con el apoyo de la asistencia técnica que se contrate y del Gabinete de Comunicación del ayuntamiento marteño. La ejecución de los medios y actuaciones propuestos corresponderá igualmente a este último.

#EuropaSeSiente

Conectada



PAI

MARTOS,
HACIA
UN FUTURO
SOSTENIBLE